



Observatorio  
Económico  
de la Ciudad

INFORME

# ¿Cómo gasta la Ciudad de Buenos Aires?

Un análisis de la ejecución  
presupuestaria 2022-2025

MAYO 2026



**Email**  
[prensa@centrocepa.com.ar](mailto:prensa@centrocepa.com.ar)



**Web**  
<https://centrocepa.com.ar/>



**Redes sociales**  
[@observatoriodelaciudad](#)

## Índice

Resumen Ejecutivo

Introducción

Evolución del gasto devengado total

**Capítulo 1 – Educación**

**Capítulo 2 – Salud**

**Capítulo 3 – Desarrollo Social**

**Capítulo 4 – Espacio Público e Higiene Urbana**

**Capítulo 5 – Vivienda**

**Capítulo 6 – Seguridad y Justicia**

**Capítulo 7 – Economía y Producción**

Conclusiones

Anexo Metodológico

## Resumen Ejecutivo

El gasto total devengado de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires en 2025 acumula una caída real del 4% respecto de 2022. Lejos de reflejar una gestión equilibrada, esta evolución encubre contracciones profundas en las áreas sociales centrales del presupuesto —educación, salud y vivienda—, compensadas parcialmente por incrementos en servicios concesionados, infraestructura urbana y deuda pública. El resultado es una recomposición regresiva del gasto que prioriza sectores con alta participación privada en detrimento de los servicios públicos esenciales. Entre las principales áreas analizadas se destacan:

- **Educación:** El gasto educativo registra una caída real del 1% en el Ministerio de Educación respecto de 2022, con una contracción más pronunciada del 13,1% frente a 2023. Los recortes más severos se concentran en programas clave: Carrera Docente acumula una caída del 51%, becas estudiantiles del 36%, y la asistencia alimentaria en el ámbito escolar retrocede un 13% respecto de 2024. El gasto en personal —componente estructural del presupuesto educativo— cae un 16% frente a 2023. A nivel de los distintos niveles, Educación Inicial, Primaria y Técnica presentan retrocesos reales respecto de 2022, y en todos los niveles —incluyendo Educación Media— la ejecución de 2025 resultó inferior a la de 2024.
- **Salud:** La ejecución sanitaria acumula una caída del 6% en la función y del 5% en el Ministerio de Salud respecto de 2022, con una caída aún más pronunciada del 10,3% frente a 2023. La contracción se verifica de manera generalizada en la red hospitalaria: los hospitales maternoinfantiles —Gutiérrez, Sardá y Elizalde— retroceden un 12% frente a 2023; los hospitales de salud mental registran caídas de entre 3% y 6%; y entre los hospitales generales de agudos predominan las reducciones, con casos como el Pirovano (-8%) y el Penna (-5%). El gasto en personal —núcleo del sistema de salud público— acumula una caída del 16% respecto de 2023, equivalente a \$258 mil millones menos destinados a salarios de médicos, enfermeros y técnicos hospitalarios.
- **Desarrollo Social:** El área muestra un crecimiento de la función Promoción y Acción Social (+16%) y del Ministerio de Desarrollo Humano y Hábitat (+5%) respecto de 2022. Sin embargo, este incremento responde principalmente a la expansión de la asistencia a personas en situación de calle, mientras que otros programas estructurales muestran deterioro:

Fortalecimiento a Grupos Comunitarios cae un 11% en 2025 frente a 2024, y Ciudadanía Porteña —principal herramienta de transferencia directa— se ubica por debajo del nivel de 2022 en términos reales.

- **Servicios Urbanos y Espacio Público:** El área registra una expansión moderada: la función Servicios Urbanos crece un 19% respecto de 2022 y el Ministerio de Espacio Público e Higiene Urbana un 17%. Sin embargo, mientras el gasto en concesiones privadas de higiene urbana se mantiene estable o crece, el Ente de Higiene Urbana —empresa estatal que cumple el rol de empresa testigo— acumula una caída del 23% entre 2023 y 2025, debilitando la capacidad del Estado de monitorear y regular el servicio concesionado.
- **Vivienda y Urbanismo:** Registra uno de los recortes más severos del período: la función cae un 17% y el Instituto de la Vivienda un 46% respecto de 2022. Los programas de urbanización e integración de villas —que atienden a las poblaciones más vulnerables— evidencian la mayor contracción: Reintegración, Integración y Transformación de Villas retrocede un 58%, y Rehabilitación de Conjuntos Urbanos un 32%.
- **Seguridad:** El área se mantiene relativamente estable en términos reales respecto de 2022 (+4% en el Ministerio, -1% en la Policía de la Ciudad). No obstante, programas vinculados a la gestión de emergencias registran contracciones: Intervenciones de Emergencia en Vía Pública cae un 31% interanual y Planificación y Control de Defensa Civil acumula una reducción del 21%.
- **Economía y Producción:** En 2025 se registra una recuperación parcial tras la fuerte caída de 2024 (+84% en Industria y Comercio), pero los niveles aún se ubican un 33% por debajo de los de 2022 en esa función. El programa de Desarrollo de la Micro, Pequeña y Mediana Empresa presenta la contracción más pronunciada del área: cae un 82% respecto de 2023, evidenciando un abandono casi total de las políticas activas de apoyo a las PyMES.

En síntesis, la ejecución presupuestaria de CABA en 2025 expone un proceso de reasignación regresiva del gasto público. Los datos revelan un patrón sistemático: los recortes más severos recaen sobre educación, salud y vivienda —las áreas que garantizan derechos sociales básicos—, mientras se sostienen o incrementan los recursos destinados a servicios concesionados al sector privado, deuda pública e infraestructura urbana. Este proceso implica una

reducción efectiva de la capacidad del Estado de la Ciudad para garantizar servicios de calidad a la población, especialmente a los sectores de menores ingresos que dependen del sistema público.

## **Introducción**

El presente informe analiza la ejecución presupuestaria del Gobierno de la Ciudad de Buenos Aires correspondiente al año 2025, con foco en el comportamiento del gasto devengado en términos reales.

El análisis se organiza a partir de distintas desagregaciones del gasto, incluyendo su distribución por jurisdicciones y por finalidad y función, para ver cómo se distribuyen los recursos y en qué áreas se concentran.

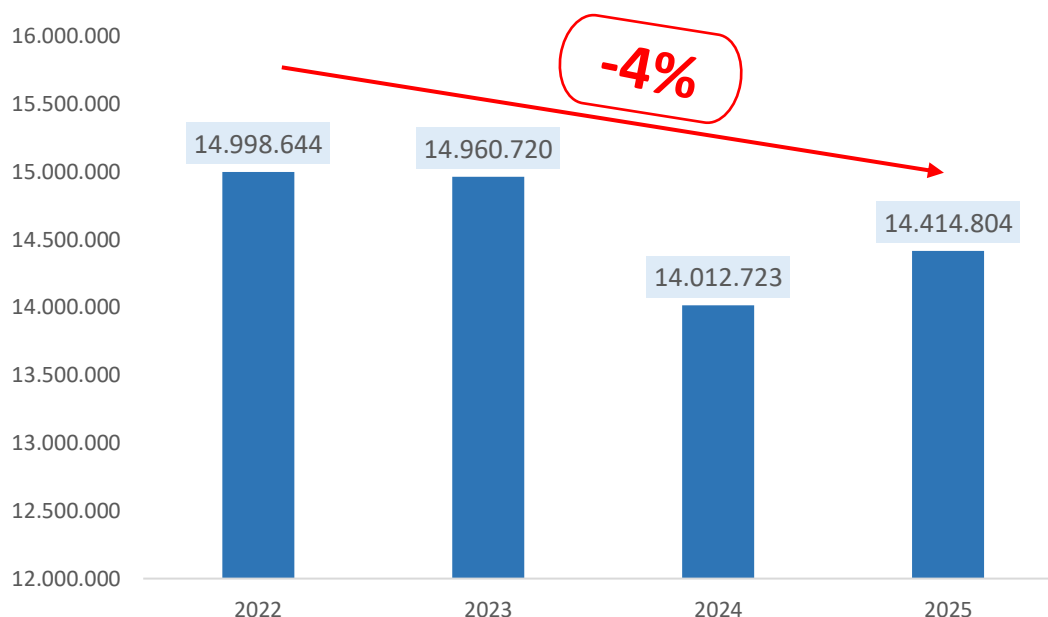
Asimismo, se profundiza en la evolución del gasto en áreas seleccionadas, incorporando el análisis de programas específicos, lo que permite complementar la visión agregada y comprender con mayor detalle la dinámica de la ejecución presupuestaria.

## **Evolución del gasto devengado total**

El gasto devengado total del Gobierno de la Ciudad de Buenos Aires presenta una leve tendencia descendente en términos reales a lo largo del período analizado. En 2022, el gasto alcanzó aproximadamente los \$15 billones, manteniéndose relativamente estable en 2023. En 2024 se observa una caída más marcada, ubicándose en torno a los \$14 billones. Por su parte, en 2025 se registra una recuperación parcial, con un gasto cercano a los \$14,4 billones.

No obstante, pese a la mejora observada respecto de 2024, el nivel de gasto de 2025 continúa por debajo del registrado al inicio de la serie. Entre puntas, la ejecución presenta una caída real del 3,9% respecto de 2022.

**Gráfico 1. Evolución del gasto devengado total, 2022–2025. En millones de pesos constantes.**



Fuente: Observatorio Económico de la Ciudad CEPA en base a GCBA

Al analizar la evolución del gasto por finalidad y función, se observan comportamientos heterogéneos entre los distintos componentes. En particular, la finalidad Servicios Sociales, que concentra la mayor parte del gasto, evidencia una contracción en términos reales al cierre de 2025. El total de esta finalidad registró una caída del 4,2% respecto a 2024 y una disminución acumulada del 2,9% frente a 2023.

Al interior de esta categoría, se destacan las caídas en Trabajo (-11,6%) y Vivienda y Urbanismo (-10,9%), seguidas por Salud (-7,6%) y Educación (-4,5%).

En contraste, los servicios de seguridad muestran una expansión real del 8,6%, mientras que la administración gubernamental presenta un incremento más moderado del 4,5%. Por su parte, los servicios económicos exhiben el mayor dinamismo, con un crecimiento del 35,5%, impulsado principalmente por el aumento en Transporte (91,7%) y, en menor medida, en Industria y Comercio (84,0%).

**Cuadro 1. Gasto devengado por finalidad y función en millones de pesos constantes y su variación real respecto a 2023 y 2024.**

FINALIDAD	FUNCIÓN	Devengado Real 2025. En millones de pesos	Variación real vs. 2024	Variación real vs. 2023
ADMINISTRACION GUBERNAMENTAL	Administración Fiscal	215.771	↗ 9,6%	↘ -11,9%
	Control De La Gestión	151.695	↗ 2,1%	↘ -12,4%
	Dirección Ejecutiva	520.768	↗ 5,5%	↘ -12,2%
	Judicial	961.583	↗ 4,0%	↘ -6,7%
	Legislativa	160.704	↘ -0,5%	↘ -9,1%
	<b>Total Administración Gubernamental</b>	<b>2.010.521</b>	↗ 4,5%	↗ 6,2%
DEUDA PUBLICA	Deuda Pública - Intereses Y Gastos	112.818	↘ -46,3%	↘ -77,7%
SERVICIOS DE SEGURIDAD	Seguridad Interior	2.160.900	↗ 8,6%	↘ -1,7%
SERVICIOS ECONOMICOS	Turismo	65.717	↗ 10,1%	↘ -43,7%
	Ecología	429.419	↗ 7,7%	↘ -10,2%
	Industria y Comercio	57.221	↗ 84,0%	↘ -33,9%
	Transporte	377.912	↗ 91,7%	↗ 81,8%
	<b>Total Servicios Económicos</b>	<b>930.269</b>	↗ 35,5%	↗ 19,9%
SERVICIOS SOCIALES	Agua Potable y Alcantarillado	107.485	↘ -7,2%	↘ -3,9%
	Servicios Urbanos	1.308.930	↗ 0,1%	↗ 0,9%
	Cultura	232.238	↗ 0,5%	↘ -25,9%
	Promoción y Acción Social	1.278.930	↗ 1,8%	↘ -8,5%
	Salud	2.239.570	↘ -7,6%	↘ -12,2%
	Educación	2.717.150	↘ -4,5%	↘ -12,7%
	Trabajo	110.247	↘ -11,6%	↘ -22,1%
	Vivienda y Urbanismo	542.638	↘ -10,9%	↘ -37,1%
<b>Total Servicios Sociales</b>	<b>8.537.188</b>	↘ -4,2%	↘ -2,9%	
GASTOS NO CLASIFICADOS	Gastos No Clasificados	663.101	↗ 130,7%	↗ 81,0%

Fuente: Observatorio Económico de la Ciudad CEPA en base a GCBA

## Ejecución por jurisdicción

La ejecución del gasto por jurisdicción presenta comportamientos dispares en términos reales durante 2025. Entre los incrementos más significativos, medidos en términos reales respecto de 2024, se destacan el Servicio de la Deuda Pública (52,6%), las Obligaciones a Cargo del Tesoro (41,9%) y el Ministerio de Justicia (40,2%), junto con el Ministerio de Desarrollo Económico (26,5%). Asimismo, el Ministerio de Infraestructura presenta un crecimiento relevante del 14,5%, mientras que el Ministerio de Hacienda y Finanzas registra una suba del 12%.

En contraste, varias jurisdicciones muestran caídas reales en el período en comparación con el año anterior. Entre ellas, se destacan la Jefatura de Gabinete de ministros (-6,6%), el Ministerio de Educación (-5%) y el Ministerio de Salud (-4,4%), en línea con la dinámica observada en las funciones sociales. También se registran disminuciones en organismos como la Sindicatura General de la Ciudad (-10,5%) y, en menor medida, en la Auditoría General (-0,6%) y la Legislatura (-

0,5%). Estas reducciones profundizan, en algunos casos, la trayectoria descendente ya observada respecto de 2023. **Se destacan los ministerios de Salud y Educación, los cuales tienen una caída del 10,3% y 13,1% respectivamente, en la comparación vs. 2023.**

Por su parte, algunas jurisdicciones presentan variaciones más moderadas respecto de 2024, como el Ministerio de Seguridad (2,8%), la Jefatura de Gobierno (0,1%) y el Ministerio Público (1,2%). **En conjunto, la evolución del gasto por jurisdicción refleja una dinámica diferenciada, con expansiones en áreas financieras y de gestión central, y ajustes en sectores vinculados a servicios sociales.**

**Cuadro 2. Ejecución por jurisdicción. En millones de pesos constantes de 2025 y variaciones reales respecto de 2024 y 2023.**

JURISDICCIÓN	Devengado real 2025. En millones de pesos	Variación real vs. 2024	Variación real vs. 2023
Auditoría General De La Ciudad De Buenos Aires	40.927	↘ -0,6%	↘ -6,3%
Consejo De La Magistratura	437.282	↗ 8,8%	↘ -10,1%
Defensoría Del Pueblo	68.377	↗ 7,4%	↘ -5,7%
Jefatura De Gabinete De Ministros	270.118	↘ -6,6%	↘ -77,0%
Jefatura De Gobierno	757.430	↔ 0,1%	↘ -23,2%
Legislatura De La Ciudad De Buenos Aires	160.704	↘ -0,5%	↘ -9,1%
Min.Infraestructura	944.339	↗ 14,5%	↔ 0,0%
Ministerio De Cultura	255.423	↗ 1,7%	↘ -22,2%
Ministerio De Desarrollo Económico	122.331	↗ 26,5%	↘ -51,8%
Ministerio De Desarrollo Humano Y Hábitat	822.736	↗ 3,2%	↘ -15,4%
Ministerio De Educación	2.618.650	↘ -5,0%	↘ -13,1%
Ministerio De Espacio Publico E Higiene Urbana	2.041.650	↗ 1,4%	↗ 4,4%
Ministerio De Hacienda Y Finanzas	257.030	↗ 12,0%	↘ -1,4%
Ministerio De Justicia	179.788	↗ 40,2%	↘ -9,0%
Ministerio De Salud	2.311.050	↘ -4,4%	↘ -10,3%
Ministerio De Seguridad	1.726.460	↗ 2,8%	↘ -9,0%
Ministerio Publico	437.267	↗ 1,2%	↘ -5,1%
Obligaciones A Cargo Del Tesoro	392.521	↗ 41,9%	↗ 33,5%
Procuración General De La Ciudad	38.914	↗ 2,1%	↘ -15,9%
Servicio De La Deuda Publica	493.419	↗ 52,6%	↘ -27,9%
Sindicatura General De La Ciudad De Buenos Aires	6.488	↘ -10,5%	↘ -24,3%
Tribunal Superior De Justicia	31.900	↗ 9,2%	↘ -1,4%

Fuente: Observatorio Económico de la Ciudad CEPA en base a GCBA



CAPÍTULO 1

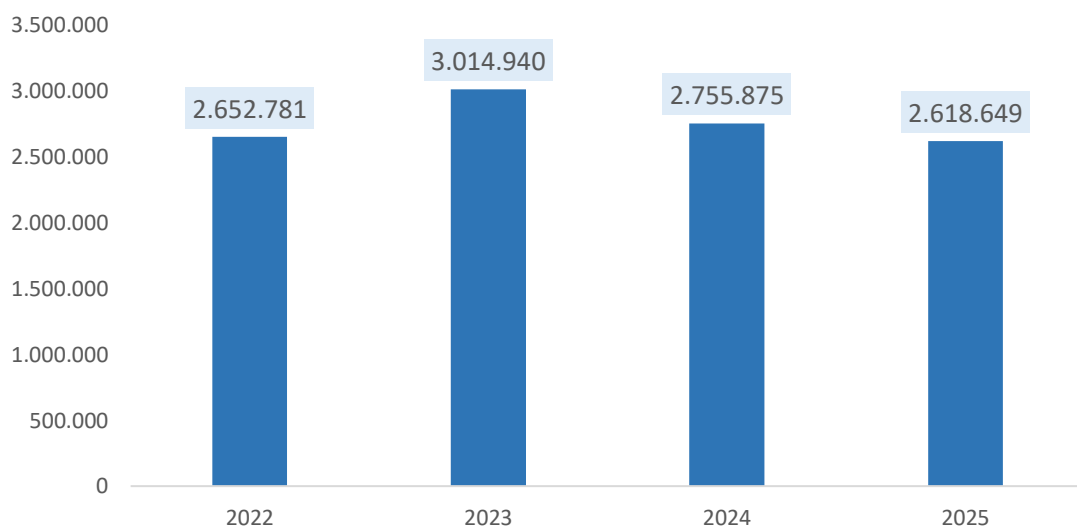
# Educación

## Educación

En línea con la contracción observada en los servicios sociales, la ejecución del Ministerio de Educación evidencia una tendencia descendente en términos reales en los últimos años. En 2025, el gasto devengado alcanzó aproximadamente los \$2,6 billones, ubicándose por debajo de los niveles registrados en 2023 (cerca de \$3 billones) y 2024 (\$2,8 billones), e incluso levemente inferior al nivel observado en 2022 (\$2,7 billones). **En términos reales, la ejecución presenta una caída del 5% respecto de 2024.**

Esta evolución refleja una disminución sostenida del gasto real en el sector, consolidando una dinámica contractiva en el período reciente.

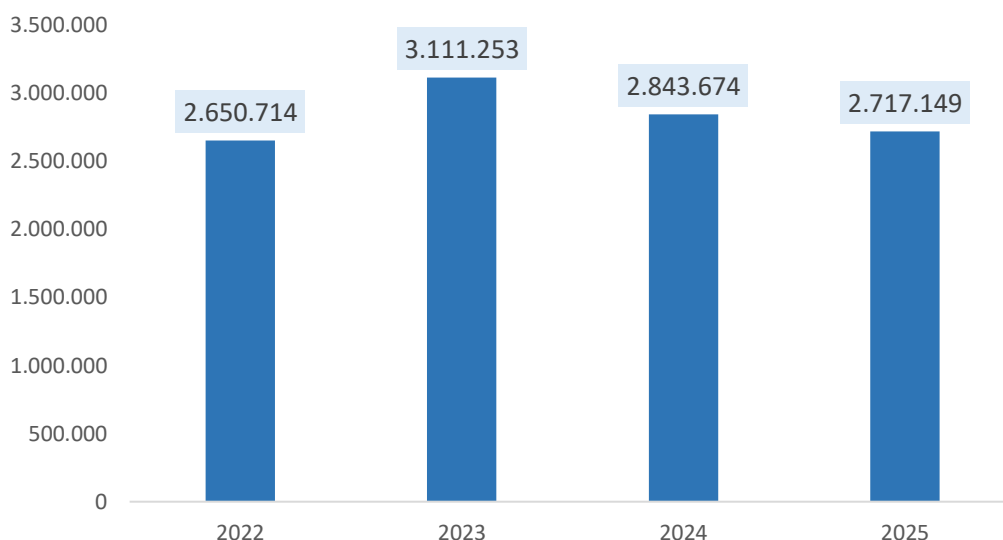
**Gráfico 2. Ejecución del Ministerio de Educación. En millones de pesos constantes 2025.**



Fuente: Observatorio Económico de la Ciudad CEPA en base a GCBA

A nivel funcional, el gasto en Educación también presenta una dinámica de leve contracción en términos reales. En 2025, el gasto devengado alcanzó aproximadamente los \$2,7 billones, ubicándose por debajo de los niveles registrados en 2023 (cerca de \$3,1 billones) y 2024 (\$2,8 billones). Esta evolución implica una caída real respecto del año previo, en línea con la tendencia descendente observada a nivel ministerial.

**Gráfico 3. Ejecución en Función Educación. En millones de pesos constante de 2025.**



Fuente: Observatorio Económico de la Ciudad CEPA en base a GCBA

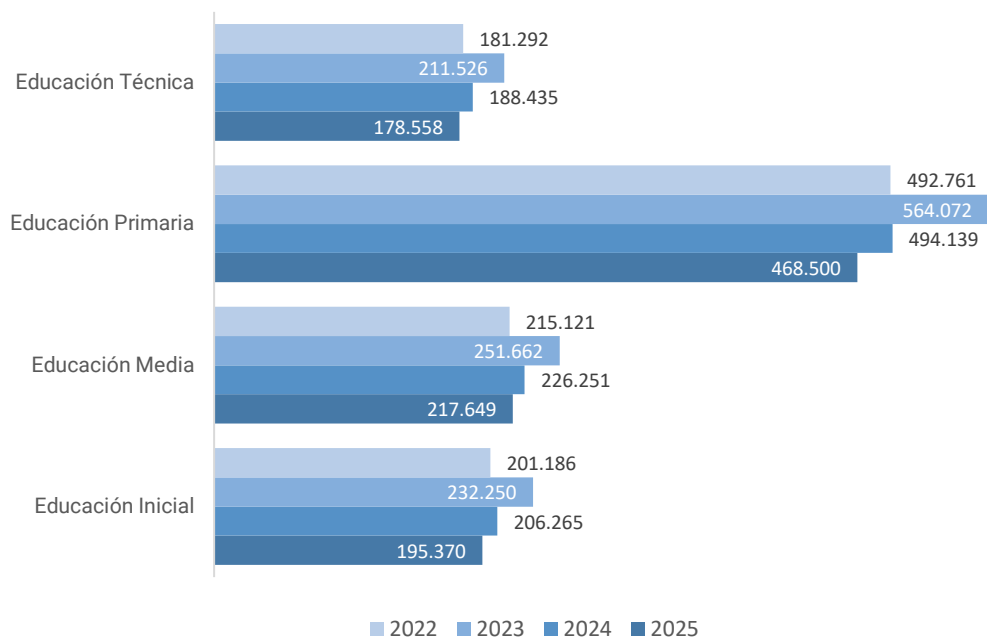
El análisis de la ejecución presupuestaria por nivel educativo permite observar la evolución del gasto destinado a los distintos segmentos del sistema educativo de la Ciudad. En términos generales, la mayoría de los niveles presentan en 2025 niveles de gasto similares o levemente inferiores a los registrados en 2022, aunque por debajo de los máximos observados en 2023.

En Educación Inicial, el gasto ejecutado alcanzó en 2025 cerca de \$206 mil millones, registrando una caída real del 3% respecto de 2022. Por su parte, Educación Media muestra una dinámica más estable, con una ejecución cercana a los \$226 mil millones y una variación positiva del 1% en comparación con el inicio de la serie.

Educación Primaria continúa concentrando el mayor volumen de recursos dentro de los niveles analizados, con una ejecución cercana a los \$494 mil millones en 2025. No obstante, el gasto presenta una caída real del 5% respecto de 2022. Finalmente, Educación Técnica registra una ejecución próxima a los \$188 mil millones, ubicándose un 2% por debajo del nivel observado al comienzo del período analizado.

**Resulta llamativo, además, que en todos los casos -educación técnica, inicial, primaria y media-, la ejecución de 2025 estuvo por debajo de la de 2024.** Las caídas en la ejecución fueron del 5,2% en los casos de educación técnica, inicial y primaria; y de 3,8% en educación media.

**Gráfico 4. Ejecución por Nivel Educativo. En millones de pesos constantes de 2025.**



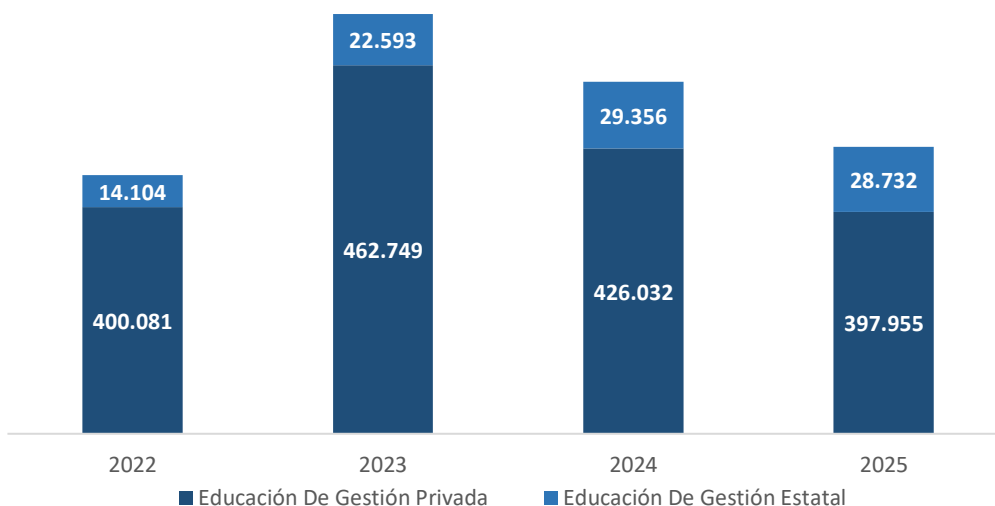
Fuente: Observatorio Económico de la Ciudad CEPA en base a GCBA

El análisis de la ejecución destinada a educación de gestión privada y estatal evidencia una marcada diferencia en la magnitud de los recursos asignados a cada componente. En 2025, la educación de gestión privada registra una ejecución cercana a los \$398 mil millones, muy por encima de la correspondiente a educación de gestión estatal, que alcanza aproximadamente los \$29 mil millones.

La elevada participación de la educación de gestión privada se explica por la importancia que poseen los subsidios y transferencias destinados a establecimientos educativos privados dentro del presupuesto educativo de la Ciudad. Estos aportes buscan sostener la oferta educativa privada, la cual concentra una parte significativa de la matrícula escolar porteña.

En términos de agregados, se observa una sostenida caída del 6% en la inversión interanual educativa en los dos últimos años. Entre 2023 y 2025 la caída acumulada es del 12%

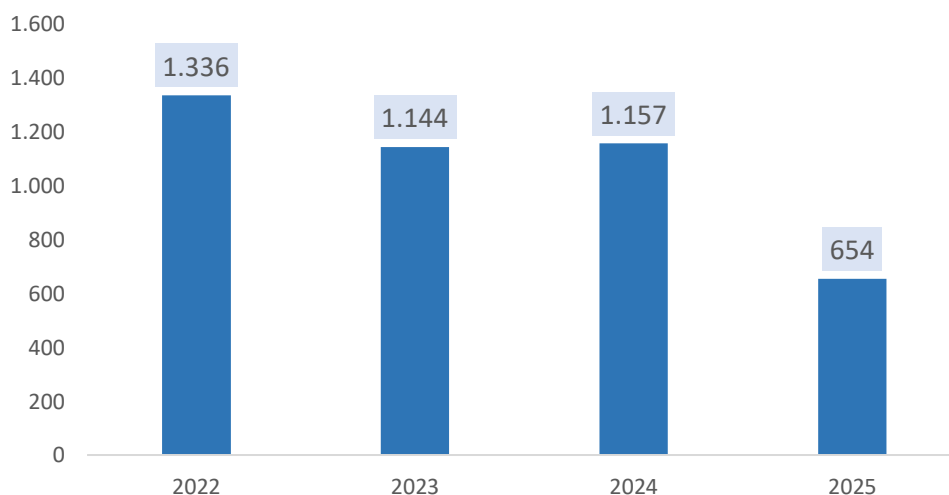
**Gráfico 5. Ejecución en Educación de Gestión Privada y Estatal. En millones de pesos constantes de 2025.**



Fuente: Observatorio Económico de la Ciudad CEPA en base a GCBA

El programa Carrera Docente presenta una marcada contracción en términos reales a lo largo del período analizado. En 2025, la ejecución alcanza aproximadamente los \$654 millones, ubicándose muy por debajo de los niveles registrados en 2022 y 2023, cuando el gasto superaba los \$1.100 millones. **En comparación con 2022, la ejecución evidencia una caída acumulada cercana al 51%**, reflejando una reducción significativa de los recursos destinados a este componente vinculado a la formación, desarrollo y trayectoria profesional docente.

**Gráfico 6. Ejecución del programa Carrera Docente. En millones de pesos constantes de 2025.**



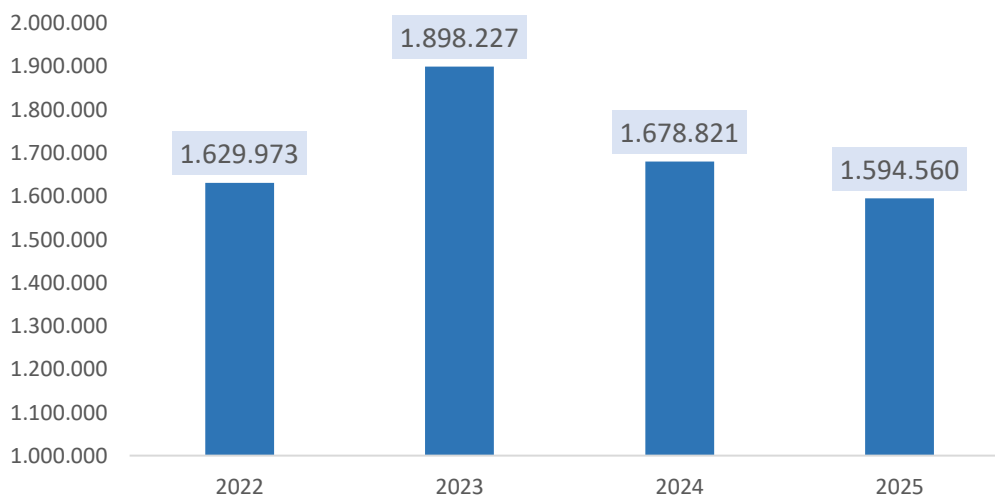
Fuente: Observatorio Económico de la Ciudad CEPA en base a GCBA

El análisis del Inciso 1 – Gastos en Personal reviste particular relevancia en las funciones de Educación y Salud en tanto la masa salarial constituye el componente estructuralmente dominante del gasto en dichas áreas. A diferencia de otras funciones del presupuesto público, donde las erogaciones de personal representan un insumo más dentro de una estructura diversificada, en Educación y Salud la provisión del servicio es inseparable de la dotación de recursos humanos que lo sustenta: la apertura de nuevos establecimientos educativos, la ampliación de la cobertura sanitaria o la extensión de las horas de atención implican, de manera directa e ineludible, una mayor masa de trabajadores y, por ende, un incremento en las erogaciones salariales.

En este sentido, la evolución del Inciso 1 en estas funciones opera como un indicador aproximado –aunque no exclusivo– del nivel de inversión efectiva en los servicios respectivos: una contracción real del gasto en personal por encima de la inflación sugiere una reducción en la capacidad de prestación, mientras que su expansión en términos reales se asocia a una ampliación del alcance o la calidad de los servicios provistos.

**En 2025, la ejecución destinada a este inciso alcanzó aproximadamente los \$1,6 billones, ubicándose 16% por debajo de los niveles registrados en 2023 (\$1,9 billones) y también levemente por debajo de 2022.** La evolución observada refleja una contracción del gasto real en personal durante los últimos años, especialmente luego del máximo alcanzado en 2023. Dado el peso estructural de este inciso dentro del presupuesto educativo, su comportamiento tiene un impacto directo sobre la dinámica general del gasto en educación.

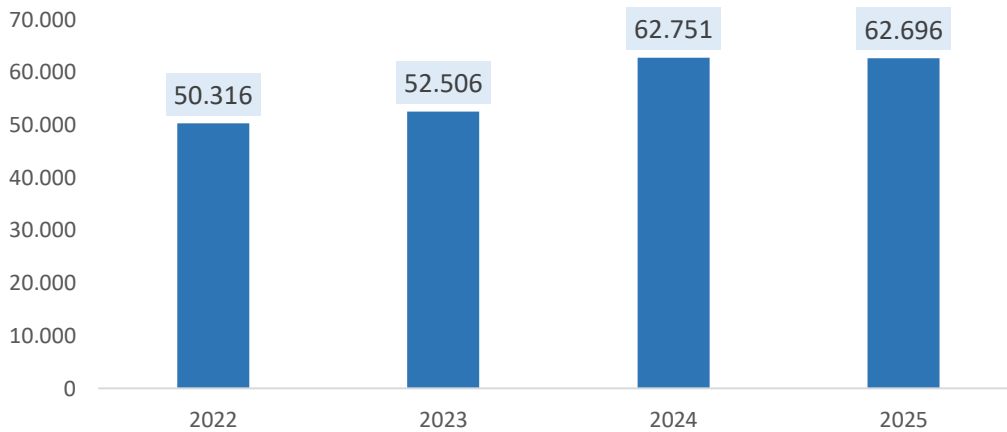
**Gráfico 7. Ejecución del gasto en personal del Ministerio de Educación. En millones de pesos constantes de 2025.**



Fuente: Observatorio Económico de la Ciudad CEPA en base a GCBA

En el caso de la infraestructura escolar, el gasto muestra una expansión en los primeros años del período, con incrementos del 4% en 2023 y del 20% en 2024. Sin embargo, en 2025 se observa una estabilización del gasto real, manteniéndose prácticamente sin variaciones respecto del año anterior.

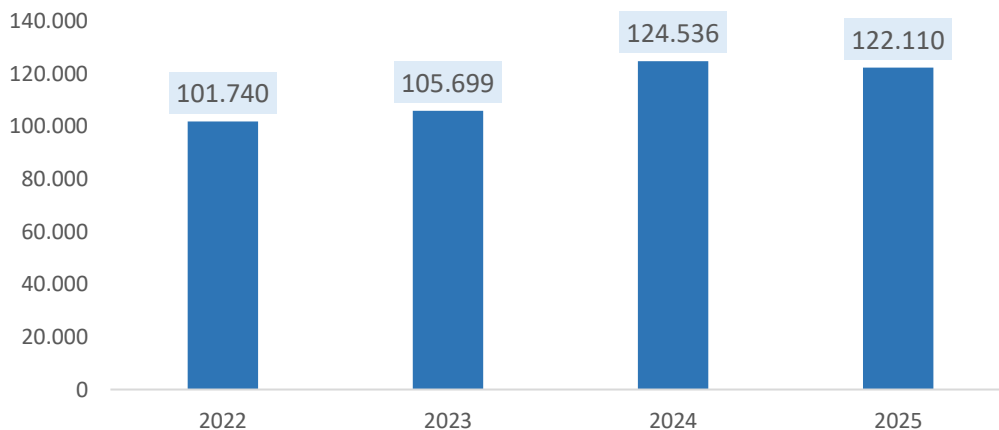
**Gráfico 8. Ejecución en el programa de Infraestructura Escolar. En millones de pesos constantes de 2025.**



Fuente: Observatorio Económico de la Ciudad CEPA en base a GCBA

Por su parte, la Dirección General de Mantenimiento Escolar presenta una dinámica similar, con incrementos reales en 2023 (4%) y 2024 (18%), seguidos por una leve contracción del 2% en 2025, lo que marca un freno en la expansión del gasto en este componente. No obstante, el nivel de ejecución de 2025 (cercano a los \$122 mil millones) se mantiene por encima del registrado en 2022 (alrededor de \$102 mil millones), acumulando un incremento real cercano al 20% entre puntas.

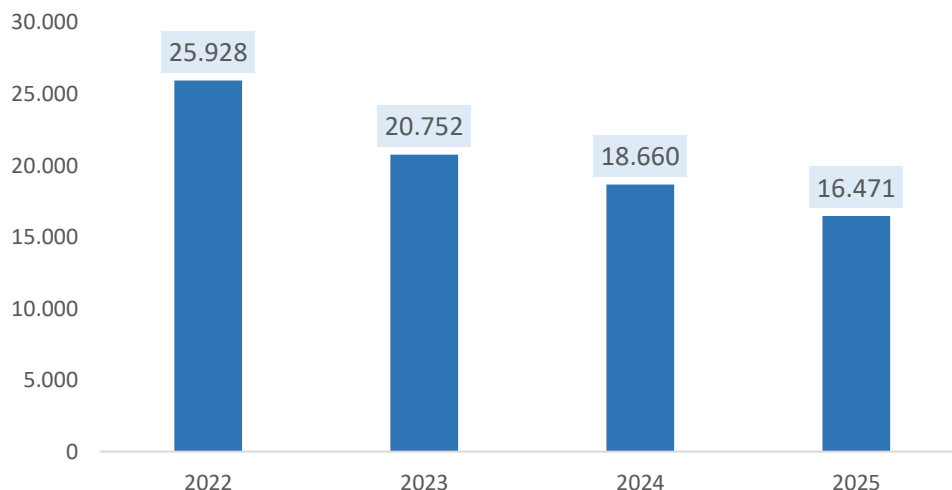
**Gráfico 9. Ejecución de la Dirección General de Mantenimiento Escolar. En millones de pesos constantes de 2025.**



Fuente: Observatorio Económico de la Ciudad CEPA en base a GCBA

En contraste, **el programa de becas estudiantiles presenta una caída sostenida en términos reales a lo largo del período analizado. En 2025, la ejecución se ubica un 36% por debajo del nivel registrado en 2022**, consolidando una fuerte contracción acumulada del gasto destinado a transferencias directas a estudiantes.

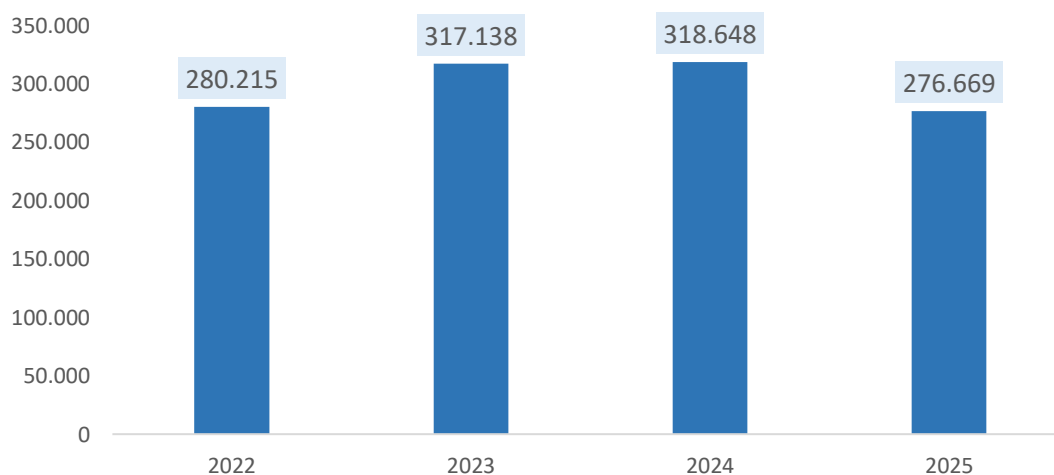
**Gráfico 10. Ejecución en el programa de becas estudiantiles. En millones de pesos constantes de 2025.**



Fuente: Observatorio Económico de la Ciudad CEPA en base a GCBA

Finalmente, el gasto en asistencia alimentaria y acción comunitaria (un componente especialmente relevante por su impacto directo en la provisión de alimentos en el ámbito escolar) alcanzó en 2025 cerca de \$277 mil millones, lo que implica **un recorte de más del 13% respecto a 2024**.

**Gráfico 11. Ejecución en el programa de asistencia alimentaria y acción comunitaria. En millones de pesos constantes de 2025.**



Fuente: Observatorio Económico de la Ciudad CEPA en base a GCBA



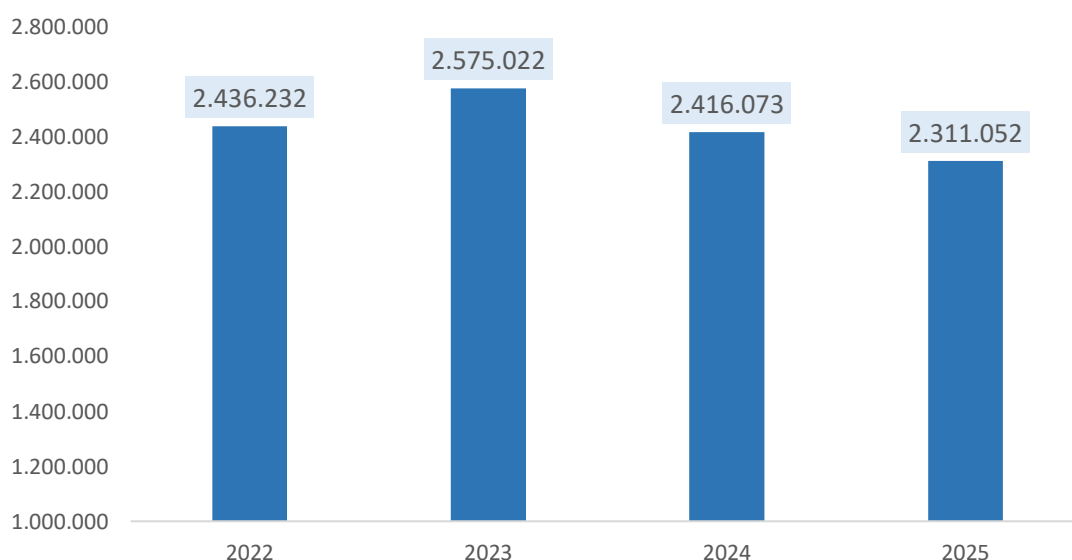
CAPÍTULO 2

# Salud

## Salud

El Ministerio de Salud registró en 2025 un gasto devengado cercano a los \$2,3 billones, mostrando una caída respecto al gasto devengado en 2023 y 2024. **La tendencia refleja una contracción gradual del gasto en el área, con reducciones que se observan de manera generalizada en distintos hospitales y programas.**

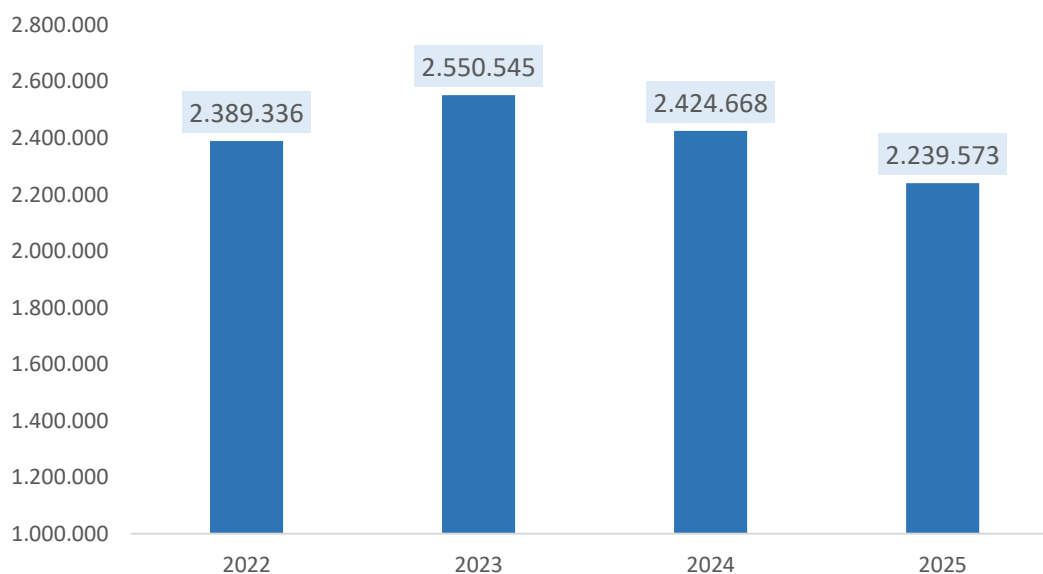
**Gráfico 12. Ejecución del Ministerio de Salud. En millones de pesos constantes de 2025.**



Fuente: Observatorio Económico de la Ciudad CEPA en base a GCBA

A nivel funcional, el gasto en Salud dentro del presupuesto de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires presenta una dinámica similar, alcanzando en 2025 una ejecución cercana a los \$2,2 billones. En este caso se replica la tendencia a una menor ejecución durante los últimos años. La comparación vs. 2022, indica una caída del 6% en términos reales. **Esta evolución refleja una reducción gradual de los recursos destinados al conjunto de prestaciones sanitarias, tanto en atención general como en áreas específicas.**

**Gráfico 13. Ejecución en función Salud. En millones de pesos constantes de 2025.**

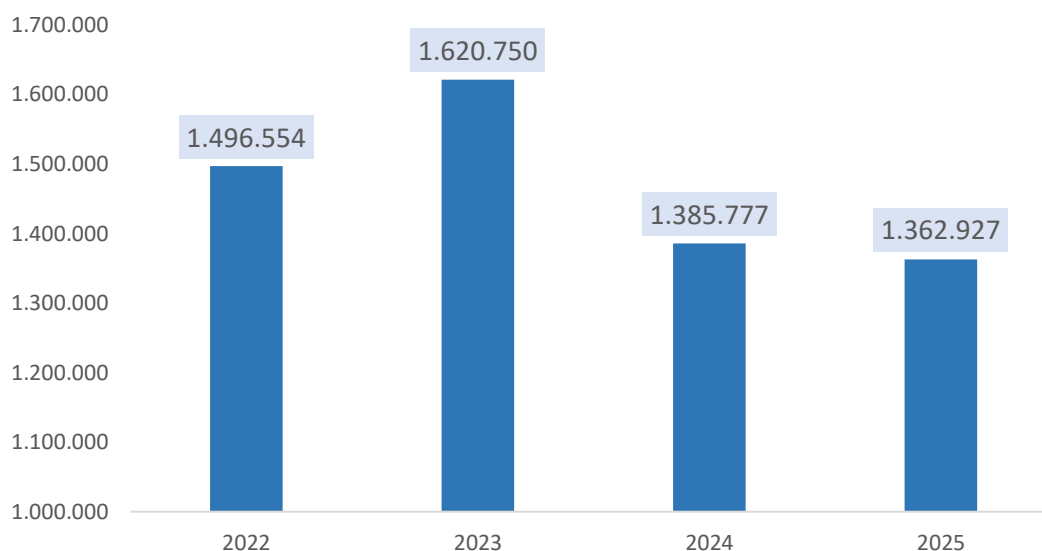


Fuente: Observatorio Económico de la Ciudad CEPA en base a GCBA

El gasto en personal del Ministerio de Salud constituye el núcleo de la política sanitaria de la Ciudad, ya que concentra los recursos destinados a médicos, enfermeros, técnicos y personal administrativo que sostienen el funcionamiento cotidiano de hospitales y centros de atención. En 2023 se registra el pico de la serie, cercano 1,6 billones de pesos, lo que refleja la ponderación de la masa salarial en el presupuesto del área. Sin embargo, a partir de 2024 se observa una contracción significativa, que se profundiza en 2025, cuando el gasto se mantiene en torno a 1,4 billones, consolidando una **reducción acumulada cercana al -16% (-258 mil millones) respecto a 2023.**

La importancia de esta partida radica en que cualquier ajuste en el inciso de personal impacta de manera directa en la capacidad del sistema de salud para garantizar cobertura y calidad. La caída registrada implica un menor esfuerzo fiscal en salarios, lo que puede traducirse en tensiones laborales, pérdida de poder adquisitivo y dificultades para sostener la dotación necesaria en los hospitales públicos. En un sector donde el recurso humano es esencial para la prestación de servicios, la reducción del gasto en personal no solo refleja un ajuste presupuestario, sino que expone la fragilidad del sistema sanitario frente a la creciente demanda de atención.

**Gráfico 14. Gasto en Personal del Ministerio de Salud. En millones de pesos constantes de 2025.**



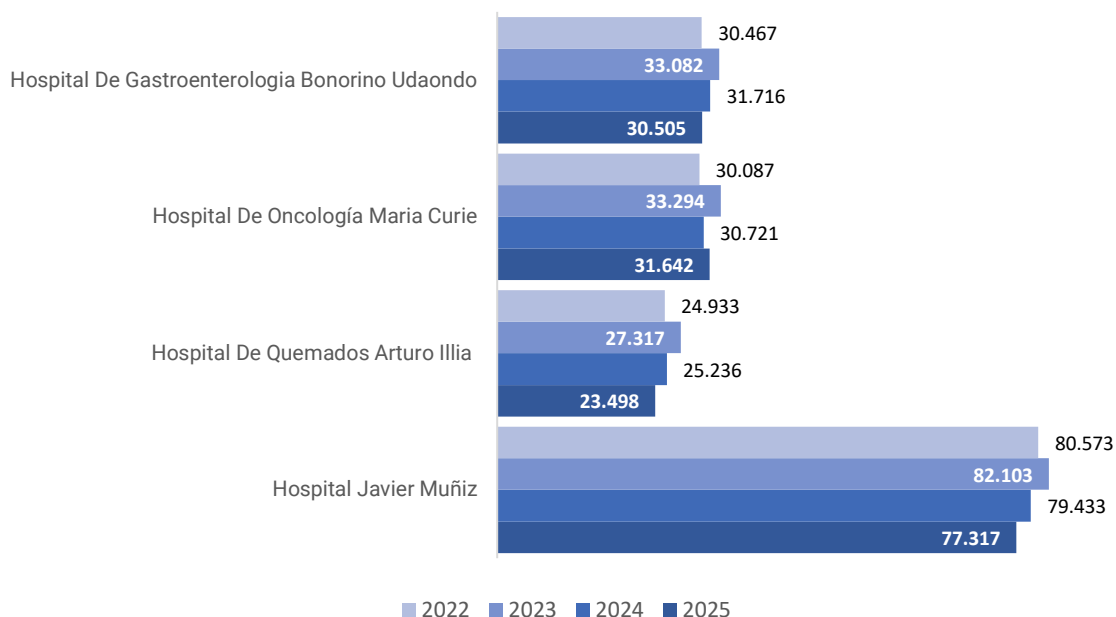
Fuente: Observatorio Económico de la Ciudad CEPA en base a GCBA

En el caso de la atención de patologías específicas, **los hospitales analizados presentan, en general, recortes en su ejecución en términos reales**. El Hospital de Quemados Arturo Illia ejecuta cerca de \$23 mil millones en 2025, lo que representa una caída del 14% en relación con 2023.

En tanto, el Hospital de Gastroenterología Bonorino Udaondo presenta un gasto cercano a los \$31 mil millones, con una disminución del 8% respecto de 2023. Por su parte, el Hospital de Oncología María Curie ejecuta aproximadamente \$32 mil millones, mostrando un incremento del 3% interanual y ubicándose por encima del nivel de 2022 (+5%), aunque todavía por debajo del valor alcanzado en 2023.

Finalmente, el Hospital Muñiz registra en 2025 un gasto cercano a los \$77 mil millones, lo que implica una caída del 3% respecto de 2024 y del 6% frente a 2023.

**Gráfico 15. Ejecución en hospitales de atención médica de patologías específicas. En millones de pesos constantes de 2025.**



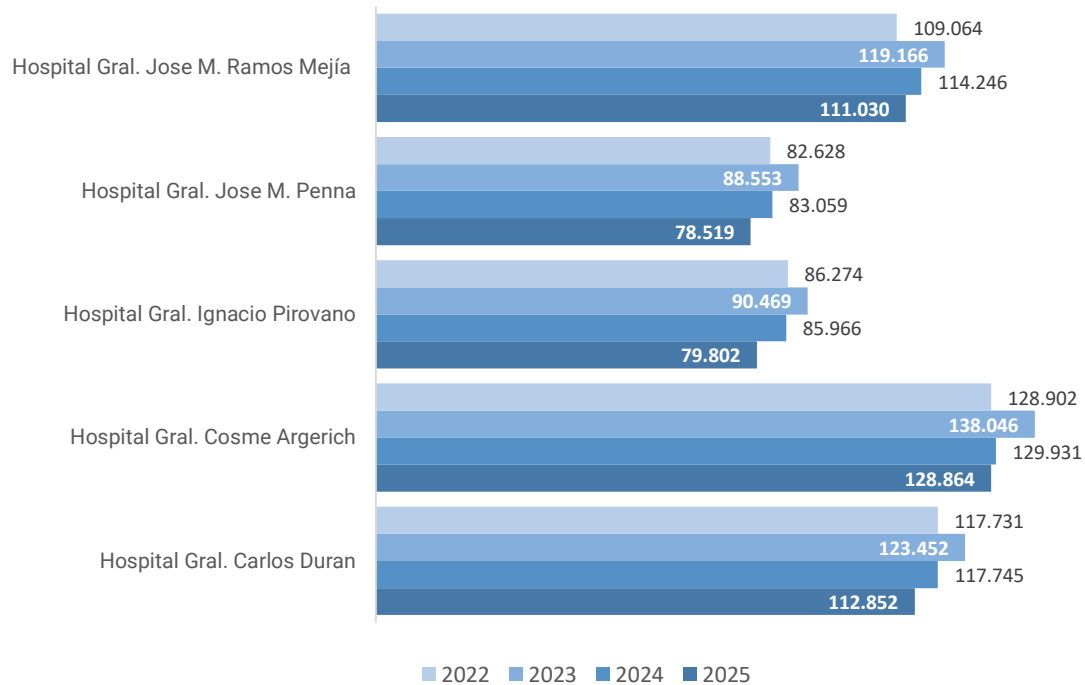
Fuente: Observatorio Económico de la Ciudad CEPA en base a GCBA

En el caso de los hospitales generales de agudos, el Hospital Ramos Mejía ejecuta cerca de \$111 mil millones en 2025, ubicándose un 2% por encima del nivel registrado en 2022, aunque todavía por debajo del valor alcanzado en 2023.

Por su parte, el Hospital Argerich registra un gasto cercano a los \$129 mil millones, manteniéndose prácticamente estable en comparación con el nivel registrado en 2022. El Hospital Durand presenta una ejecución próxima a los \$113 mil millones, reflejando una caída acumulada del 4% frente al inicio del período analizado.

En tanto, el Hospital Pirovano y el Hospital Penna evidencian contracciones más marcadas, con ejecuciones cercanas a los \$80 mil millones y \$79 mil millones en 2025, lo que representa caídas del 8% y 5%, respectivamente, en comparación con 2022.

**Gráfico 16. Ejecución en atención médica general en hospitales de agudos. En millones de pesos constantes de 2025.**

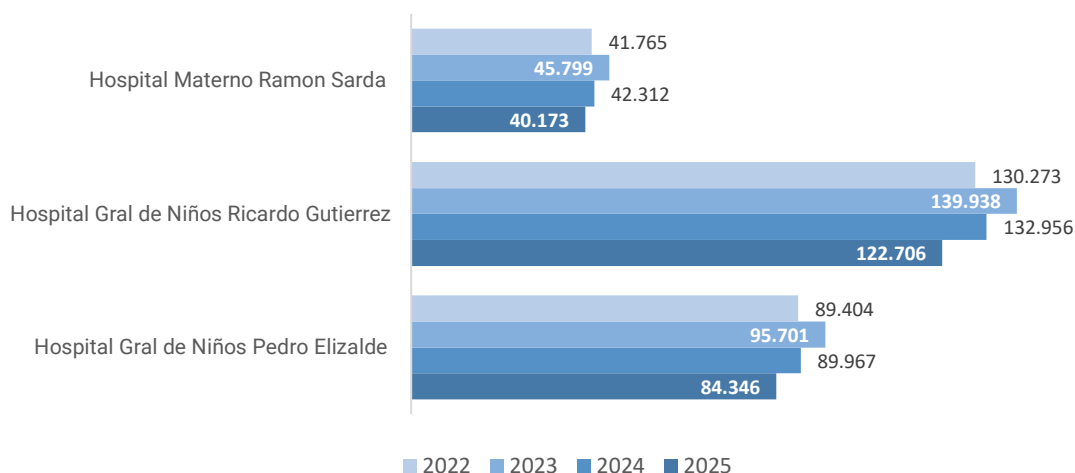


Fuente: Observatorio Económico de la Ciudad CEPA en base a GCBA

En el segmento de atención materno infantil, los hospitales analizados presentan una dinámica contractiva en términos reales. El Hospital Materno Ramón Sardá ejecuta cerca de \$40 mil millones en 2025, lo que implica una caída del 5% respecto de 2024 y del 12% frente a 2023.

Por su parte, el Hospital de Niños Ricardo Gutiérrez registra un gasto cercano a los \$123 mil millones, con una disminución del 8% interanual y del 12% respecto de 2023. En tanto, el Hospital de Niños Pedro Elizalde ejecuta aproximadamente \$84 mil millones, evidenciando una caída del 6% respecto de 2024 y del 12% frente a 2023.

**Gráfico 17. Ejecución en Hospitales de Atención Médica Materno Infantil. En millones de pesos constantes de 2025.**

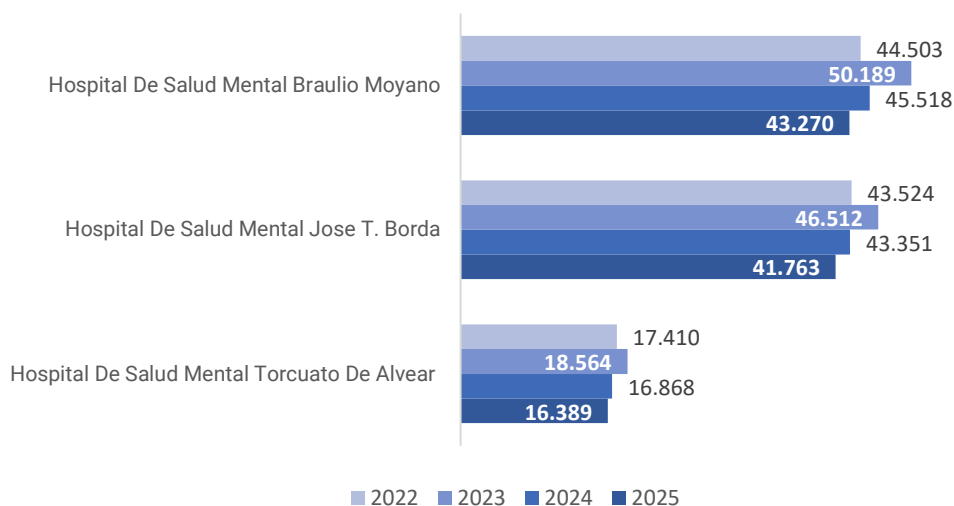


Fuente: Observatorio Económico de la Ciudad CEPA en base a GCBA

Finalmente, en el área de Atención de Salud Mental, los hospitales analizados presentan una tendencia descendente en términos reales. El Hospital Borda ejecuta cerca de \$42 mil millones en 2025, ubicándose un 4% por debajo del nivel registrado en 2022.

Por su parte, el Hospital Moyano registra un gasto cercano a los \$43 mil millones, lo que representa una caída acumulada del 3% respecto del inicio del período analizado. En tanto, el Hospital Alvear ejecuta aproximadamente \$16 mil millones, evidenciando una disminución real del 6% en comparación con 2022.

**Gráfico 18. Ejecución en Hospitales de Atención de Salud Mental. En millones de pesos constantes de 2025.**



Fuente: Observatorio Económico de la Ciudad CEPA en base a GCBA



CAPÍTULO 3

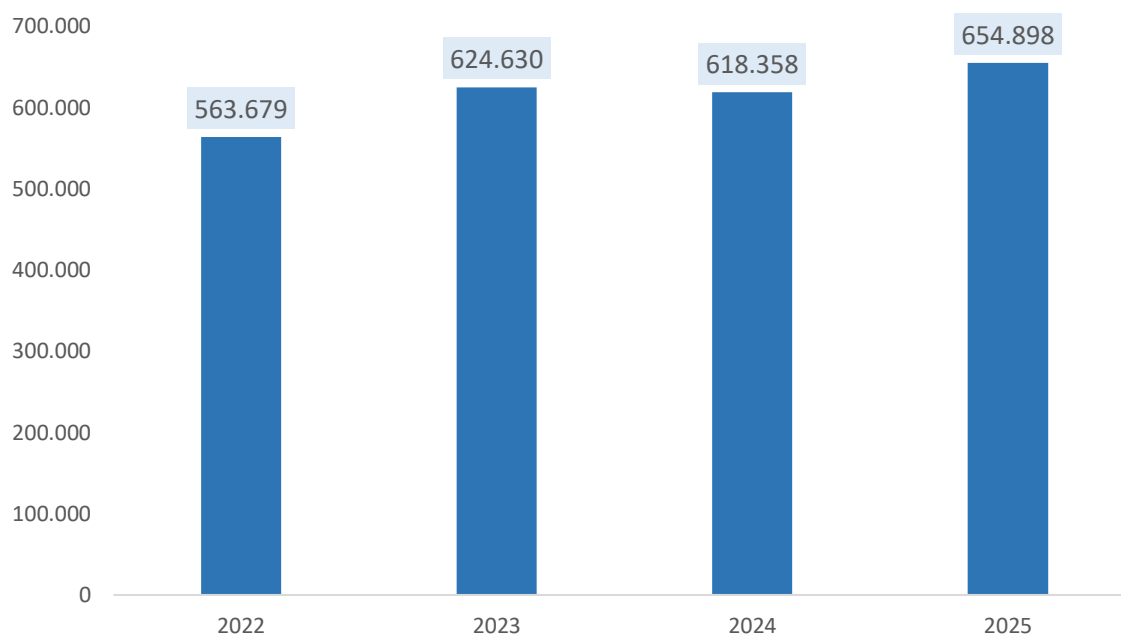
# Desarrollo Social

## Desarrollo Social

Las políticas sociales cumplen un rol central en la estructura del gasto público, en este sentido, el análisis de su ejecución permite observar las prioridades del distrito en materia de asistencia, inclusión y contención social.

A nivel funcional, la Promoción y Acción Social muestra una evolución relativamente estable con tendencia levemente expansiva. Tras un aumento del 11% en 2023 con respecto a 2022 y una leve caída del 1% en 2024, el gasto registra un crecimiento del 6% interanual en 2025, alcanzando el valor más alto del período.

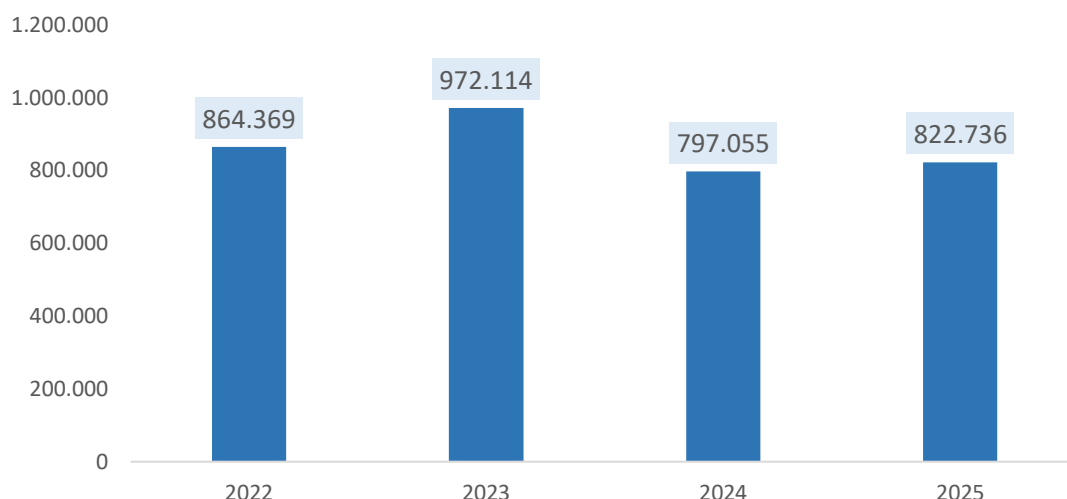
**Gráfico 19. Ejecución en función Promoción y Acción Social. En millones de pesos constantes de 2025.**



Fuente: Observatorio Económico de la Ciudad CEPA en base a GCBA

La ejecución del Ministerio de Desarrollo Humano y Hábitat presenta una dinámica mixta en el período analizado. En 2023 el gasto registra un incremento del 12% respecto de 2022, seguido por una caída significativa del 18% en 2024 y una recuperación parcial del 3% en 2025. De este modo, si bien se observa una leve recomposición en el último año, el nivel de ejecución se mantiene por debajo de los valores alcanzados en 2023.

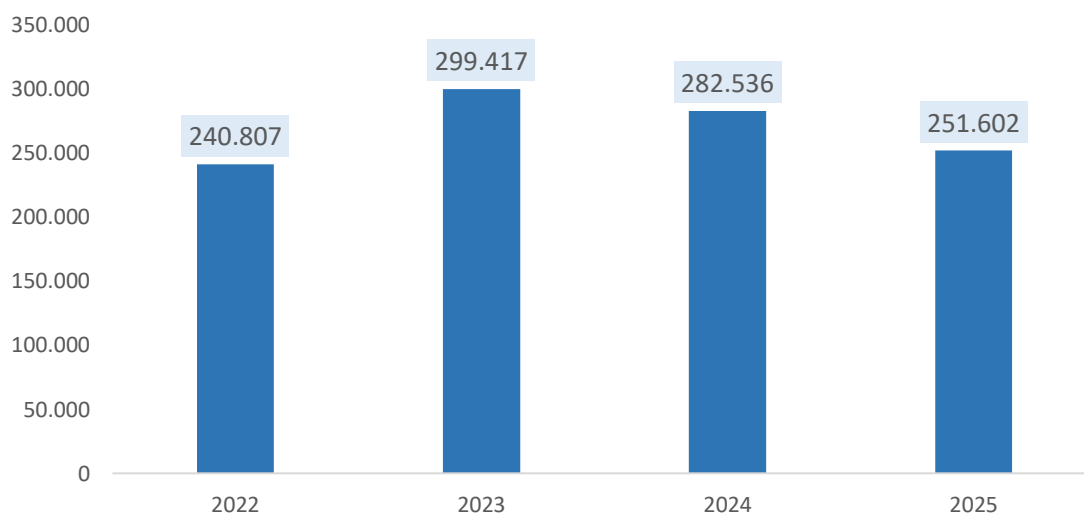
**Gráfico 20. Ejecución del Ministerio de Desarrollo Humano y Hábitat. En millones de pesos constantes de 2025.**



Fuente: Observatorio Económico de la Ciudad CEPA en base a GCBA

Por su parte, el programa de fortalecimiento a grupos comunitarios muestra una evolución mixta. Luego de un crecimiento del 24% en 2023, el gasto registra una caída del 6% en 2024 y una nueva disminución del 11% en 2025, evidenciando una tendencia descendente en los últimos años.

**Gráfico 21. Ejecución del programa de Fortalecimiento a grupos comunitarios. En millones de pesos constantes de 2025.**

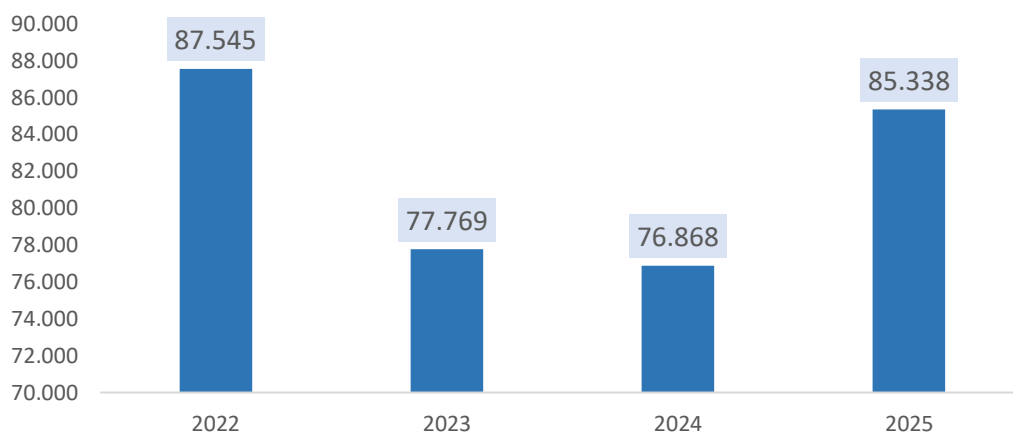


Fuente: Observatorio Económico de la Ciudad CEPA en base a GCBA

El programa Ciudadanía Porteña constituye una de las principales herramientas de transferencia directa de ingresos de la Ciudad, orientada a garantizar un piso mínimo de protección social para los hogares más vulnerables. Su ejecución

presupuestaria muestra una trayectoria con oscilaciones moderadas: en 2022 alcanzaba los \$87 mil millones, descendió en 2023 y 2024 a niveles de \$78 mil millones y \$77 mil millones respectivamente, y en 2025 recuperó parcialmente hasta ubicarse en \$85 mil millones. En este sentido, la ejecución de este programa muestra un nivel alto de volatilidad.

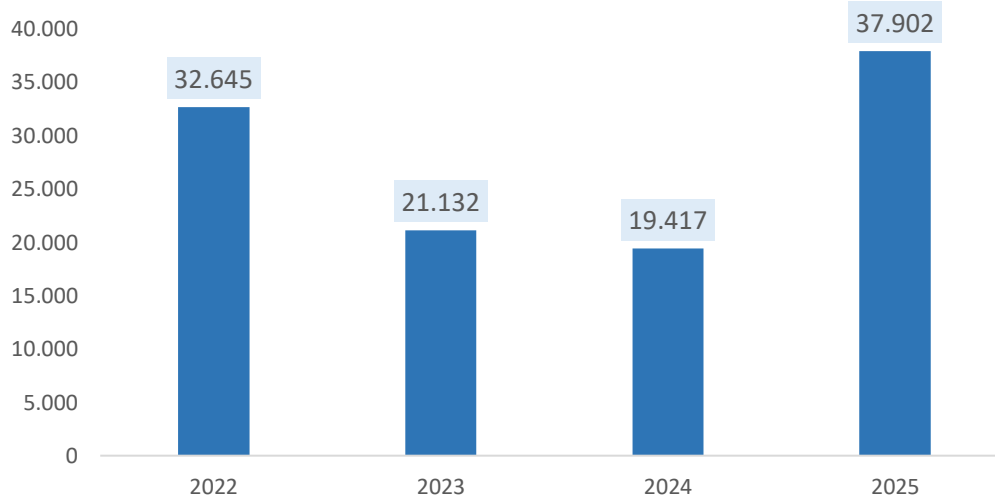
**Gráfico 22. Ejecución del programa Ciudadanía Porteña. En millones de pesos constantes de 2025.**



Fuente: Observatorio Económico de la Ciudad CEPA en base a GCBA

En el caso de la asistencia a familias en situación de alta vulnerabilidad social, el gasto presenta una dinámica contractiva hasta 2024, con caídas del 35% en 2023 y del 8% en 2024. No obstante, en 2025 se observa una recuperación del 16% respecto a 2022, alcanzando niveles superiores a los registrados en los años previos.

**Gráfico 23. Ejecución del programa de asistencia a familias de alta vulnerabilidad social. En millones de pesos constantes de 2025.**

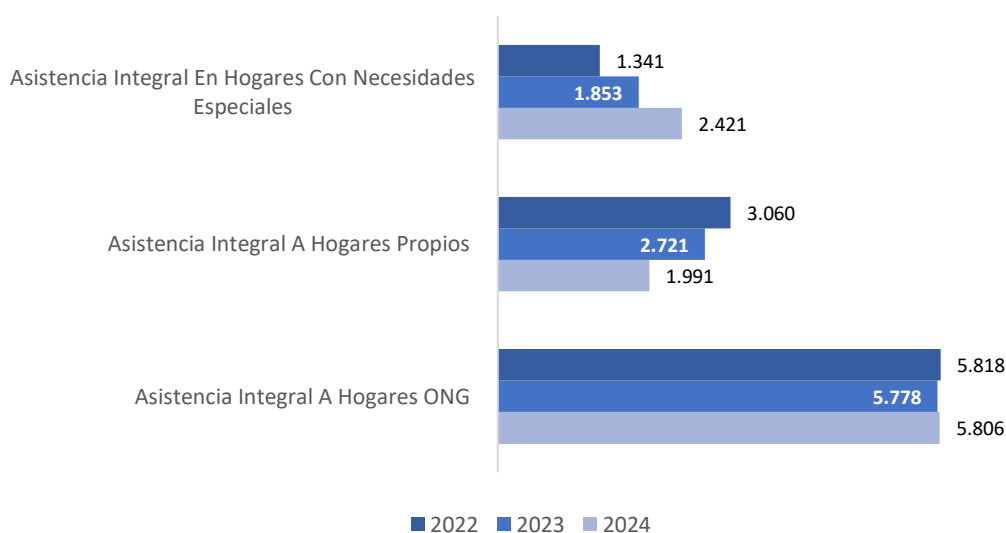


Fuente: Observatorio Económico de la Ciudad CEPA en base a GCBA

Finalmente, respecto al programa de asistencia integral a las personas sin techo, durante 2025 se dieron modificaciones programáticas que impiden el seguimiento del programa desagregado en sus distintos componentes.

Los datos existentes hasta 2024 muestran una relativa estabilidad en el gasto mediante ONGs, un crecimiento de la asistencia para hogares de personas con necesidades especiales, y una preocupante reducción de las partidas para hogares propios.

**Gráfico 24. Ejecución de las actividades de asistencia integral a los sin techos. En millones de pesos constantes de 2025.**



Fuente: Observatorio Económico de la Ciudad CEPA en base a GCBA



CAPÍTULO 4

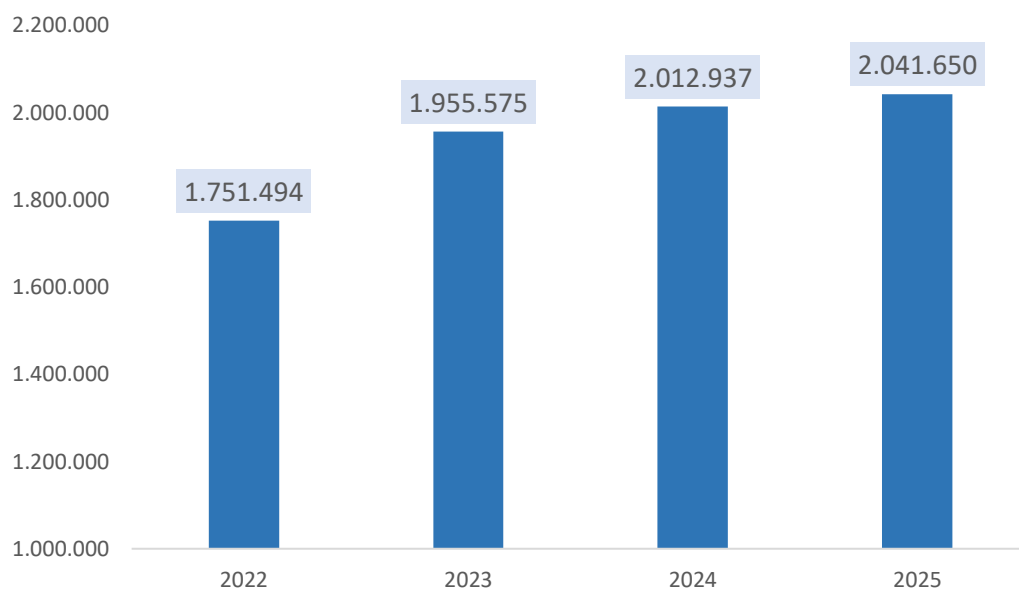
# Espacio Público e Higiene Urbana

## Espacio Público e Higiene Urbana

El área de Espacio Público e Higiene Urbana constituye uno de los componentes más relevantes del presupuesto de la Ciudad dado que incluye una de las partidas fundamentales de la Ciudad como son los servicios de recolección de residuos. Además, tiene otras funciones esenciales para la vida urbana: alumbrado, mantenimiento de plazas y parques, entre otros.

El gasto del Ministerio de Espacio Público e Higiene Urbana muestra una trayectoria ascendente en el período analizado. En 2022 se ubicaba en torno a 1,75 billones de pesos, creciendo de manera sostenida hasta alcanzar 2,04 billones en 2025. En 2024 ya se había registrado un nivel elevado, cercano a 2,01 billones, lo que indica que el gasto se mantuvo prácticamente estable entre 2024 y 2025. En términos acumulados, la variación de punta a punta implica un incremento cercano al 17% respecto a 2022, consolidando al área como una de las pocas funciones con expansión real en el presupuesto.

**Gráfico 25. Ejecución del Ministerio de Espacio Público e Higiene Urbana. En millones de pesos constantes de 2025.**

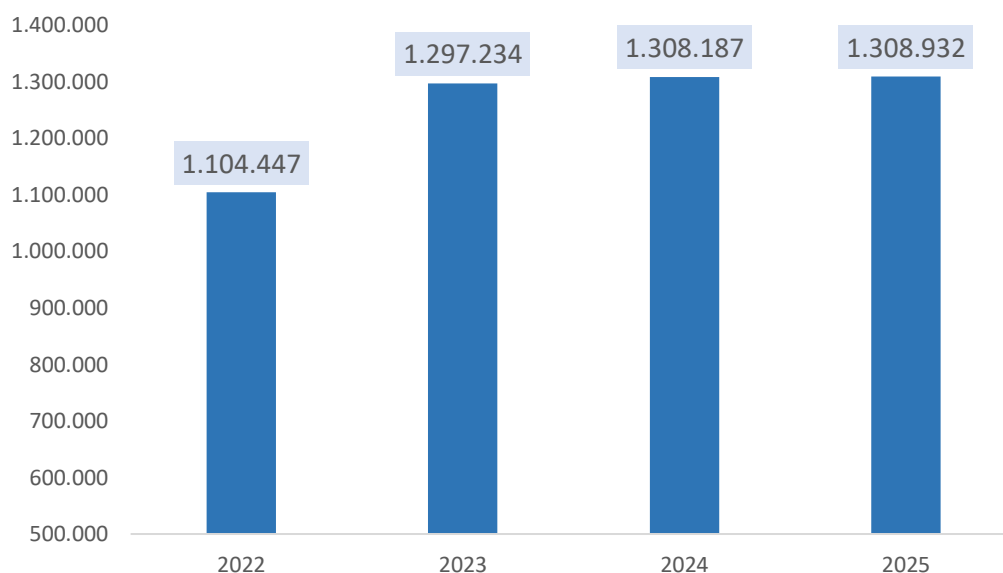


Fuente: Observatorio Económico de la Ciudad CEPA en base a GCBA

Al analizar el gasto por la función Servicios Urbanos, se observa una expansión en términos reales a lo largo del período analizado. En 2025, el gasto devengado alcanza aproximadamente los \$1,3 billones, ubicándose por encima de los niveles registrados en 2022, cuando la ejecución se situaba en torno a los \$1,1

billones. De esta manera, la función mantiene un nivel de gasto sin mayores variaciones en los últimos años.

**Gráfico 26. Gasto en la función Servicios Urbanos. En millones de pesos constantes de 2025.**

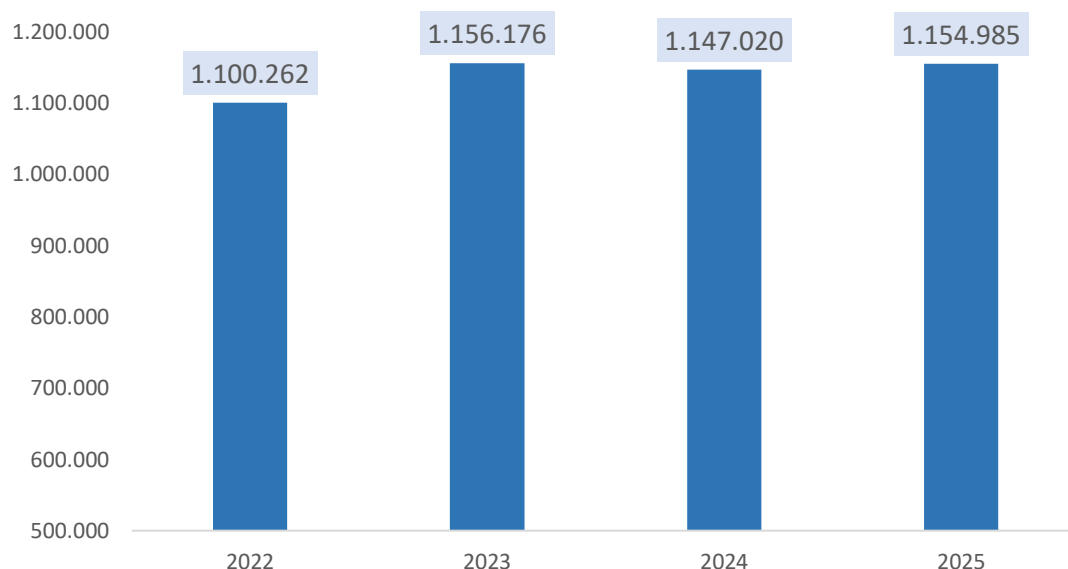


Fuente: Observatorio Económico de la Ciudad CEPA en base a GCBA

La higiene urbana en la Ciudad de Buenos Aires se organiza a través de un esquema mixto: siete zonas de recolección de residuos, de las cuales seis están concesionadas a empresas privadas y una (la Zona 5, que abarca los barrios de Villa Lugano, Villa Soldati y Villa Riachuelo) permanece bajo administración estatal a cargo del Ente de Higiene Urbana. El programa de Servicios de Higiene Urbana -que contiene a las concesiones privadas- concentra cifras superiores al 1,1 billón de pesos anual en todo el período, el Ente estatal apenas alcanza entre 10 y 14 mil millones, con una caída acumulada hacia 2025.

Los Servicios de Higiene Urbana mantienen a lo largo de todo el período analizado niveles de ejecución superiores al billón de pesos, consolidándose como uno de los componentes de mayor peso dentro del presupuesto de Espacio Público e Higiene Urbana. En 2025, el gasto alcanza aproximadamente los \$1,15 billones, ubicándose levemente por encima del nivel registrado en 2022. La evolución observada muestra una dinámica relativamente estable en términos reales, sin variaciones significativas en la magnitud de los recursos destinados al servicio.

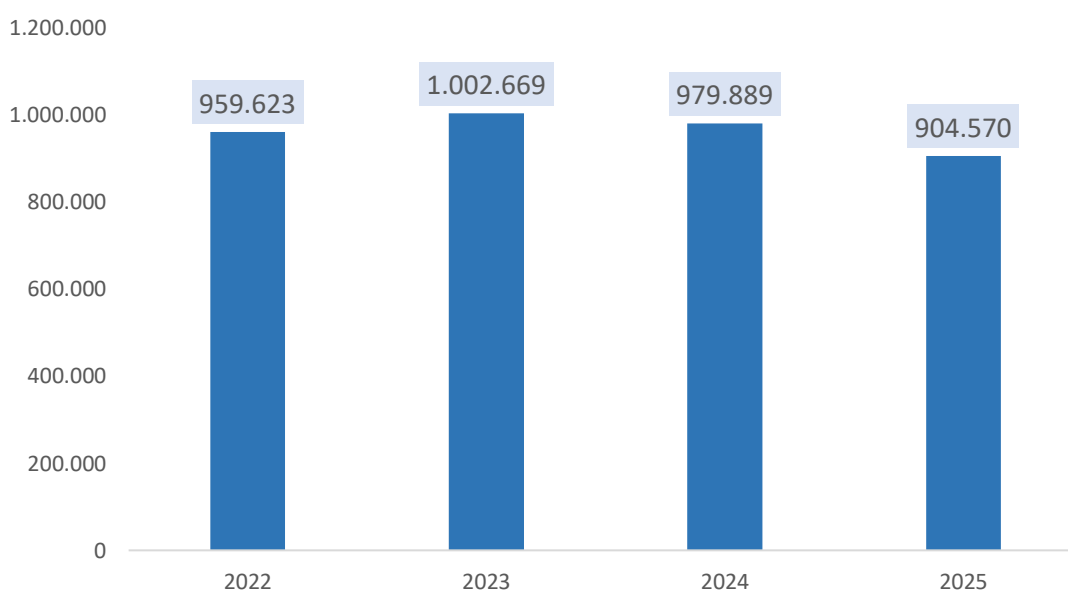
**Gráfico 27. Ejecución de Servicios de Higiene Urbana. En millones de pesos constantes de 2025.**



Fuente: Observatorio Económico de la Ciudad CEPA en base a GCBA

Dentro de los Servicios de Higiene Urbana, la actividad de Recolección y Limpieza por Terceros concentra el grueso de los recursos. Entre 2022 y 2025 se mantiene en torno a los 960 mil millones de pesos, con un pico en 2023 cercano al 1 billón y una leve caída acumulada hacia 2025 (905 mil millones).

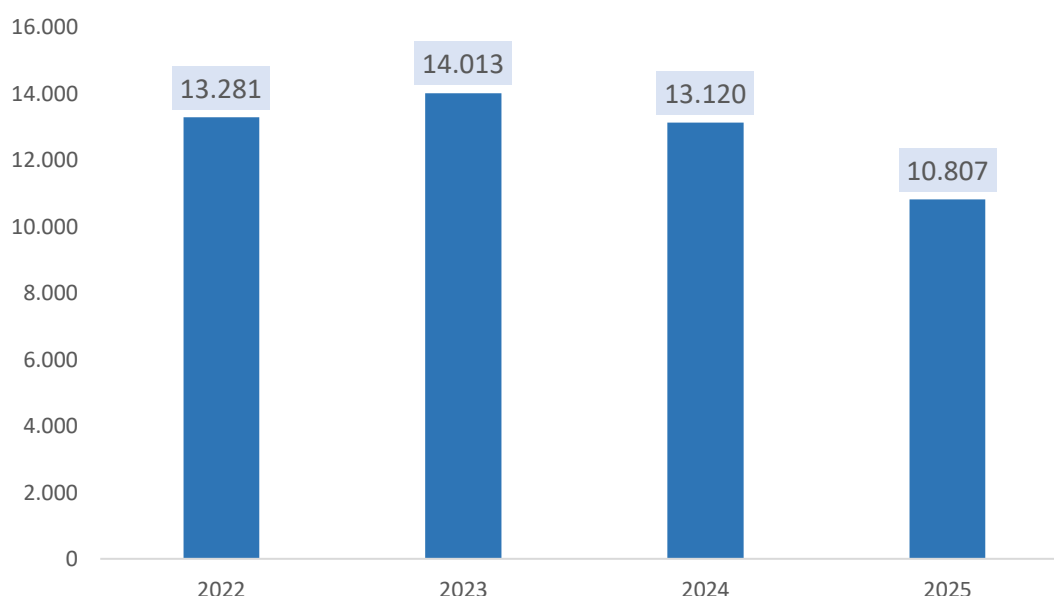
**Gráfico 28. Ejecución de la actividad Recolección y Limpieza por Terceros. En millones de pesos constantes de 2025.**



Fuente: Observatorio Económico de la Ciudad CEPA en base a GCBA

En contraste, el Ente de Higiene Urbana presenta cifras mucho más reducidas y una tendencia descendente. El gasto pasa de 13 mil millones en 2022 a poco más de 10 mil millones en 2025, lo que implica una caída acumulada cercana al -19%. Resulta llamativo que **mientras el gasto en concesionarios privados se mantiene estable o incluso aumenta, el gasto en la empresa estatal, que justamente cumple el rol de empresa testigo, se reduce en casi todos los años analizados. Entre 2023 y 2025, dicha caída es de -23%**

**Gráfico 29. Ejecución del Ente de Higiene Urbana. En millones de pesos constantes de 2025.**

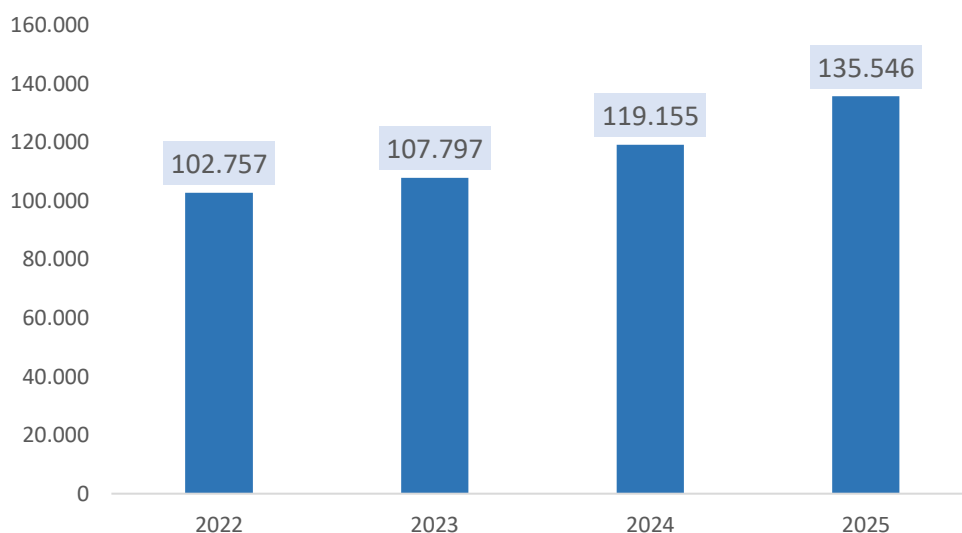


Fuente: Observatorio Económico de la Ciudad CEPA en base a GCBA

Por su parte, la actividad vinculada a la Disposición Final de Residuos Sólidos Urbanos evidencia una tendencia creciente en términos reales a lo largo del período analizado. En 2025, la ejecución alcanza aproximadamente los \$136 mil millones, ubicándose por encima de los niveles registrados en 2022, cuando el gasto se situaba en torno a los \$103 mil millones.

De esta manera, la actividad acumula un incremento real cercano al 32% respecto del inicio de la serie, reflejando una expansión sostenida de los recursos destinados al tratamiento y disposición final de los residuos generados en la Ciudad.

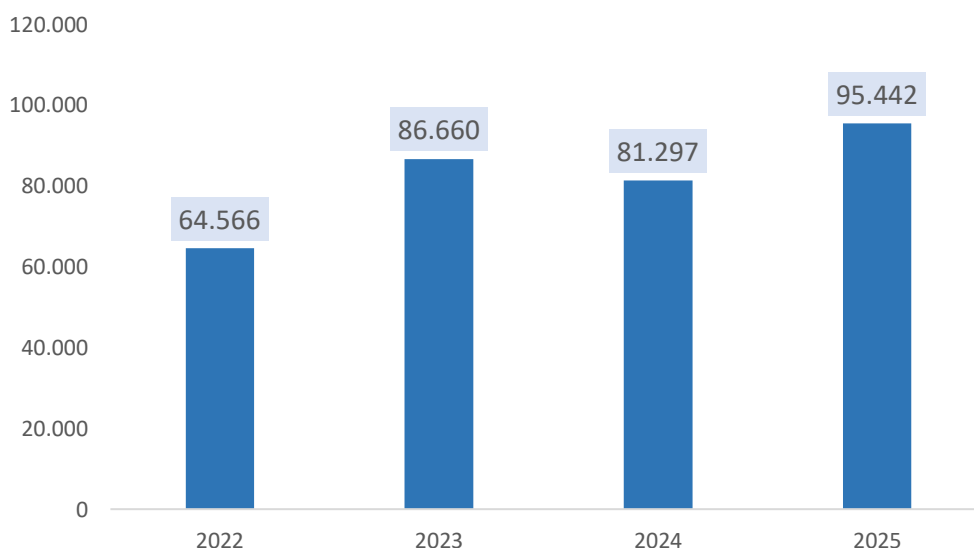
**Gráfico 30. Ejecución de la actividad Disposición Final de Residuos Sólidos Urbanos. En millones de pesos constantes de 2025.**



Fuente: Observatorio Económico de la Ciudad CEPA en base a GCBA

El gasto en Mantenimiento y Optimización del Alumbrado Público muestra una evolución con ciertas oscilaciones, aunque con una tendencia creciente hacia el final del período analizado. En 2022, la ejecución se ubicaba en torno a los \$64 mil millones, alcanzando un máximo de aproximadamente \$87 mil millones en 2023. Posteriormente, el gasto desciende levemente en 2024 (alrededor de \$81 mil millones) y vuelve a incrementarse en 2025, cuando alcanza cerca de \$95 mil millones.

**Gráfico 31. Ejecución de la actividad Mantenimiento y Optimización del Alumbrado Público. En millones de pesos constantes de 2025.**



Fuente: Observatorio Económico de la Ciudad CEPA en base a GCBA

El Programa de Regeneración Urbana “*proyecta obras integrales urbanas en el espacio público, implementa planes para la puesta en valor integral de dichas áreas y asiste en la ejecución de los proyectos realizados.*”<sup>1</sup>

En términos presupuestarios, debido a modificaciones programáticas realizadas en el ejercicio 2025, la ejecución del programa no es directamente comparable con años anteriores. Sin embargo, puede observarse una expansión del gasto durante 2025, totalizando más de 22 mil millones de pesos.

Como puede observarse, la mayor parte de dicha inversión en proyectos específicos fueron en la restauración de Av. de los Corrales, Taller del Moa, Parque de la Ciudad y la Floralis Genérica.

**Cuadro 3. Montos corrientes devengados en el Programa de Regeneración Urbana durante 2025**

PROYECTO	Devengado 2025
48 Calles	\$ 5.990.748.138
Puesta En Valor Boulevard Av. De Los Corrales.	\$ 5.328.721.244
Taller Del Moa	\$ 2.654.594.448
Parque De La Ciudad	\$ 1.322.165.323
Restauracion Floralis Genérica	\$ 1.176.641.711
Patio Glorieta Andaluz	\$ 932.666.476
Puesta En Valor Antiguo Edificio De La Administracion Y Recovas De Mataderos	\$ 822.293.276
Administracion Y Servicios Generales	\$ 732.273.898
Conduccion	\$ 728.103.240
Fachada Av. De Mayo 1201 Ex Hotel Metropole	\$ 708.689.626
Obra Peristilo Cementerio Recoleta	\$ 582.494.229
Obras En El Obelisco	\$ 508.847.545
Taller Laboratorio Ex Morgue Recoleta	\$ 292.371.216
Conservacion Integral Y Readecuacion Casona Jardin Botanico	\$ 260.130.426
Plan Integral Del Casco Historico	\$ 48.662.401
<b>Total</b>	<b>\$ 22.089.403.197</b>

Fuente: Observatorio Económico de la Ciudad CEPA en base a GCBA

<sup>1</sup> [https://buenosaires.gob.ar/gcaba\\_historico/subsecretaria-paisaje-urbano/direccion-general-regeneracion-urbana](https://buenosaires.gob.ar/gcaba_historico/subsecretaria-paisaje-urbano/direccion-general-regeneracion-urbana)



CAPÍTULO 5

# Vivienda

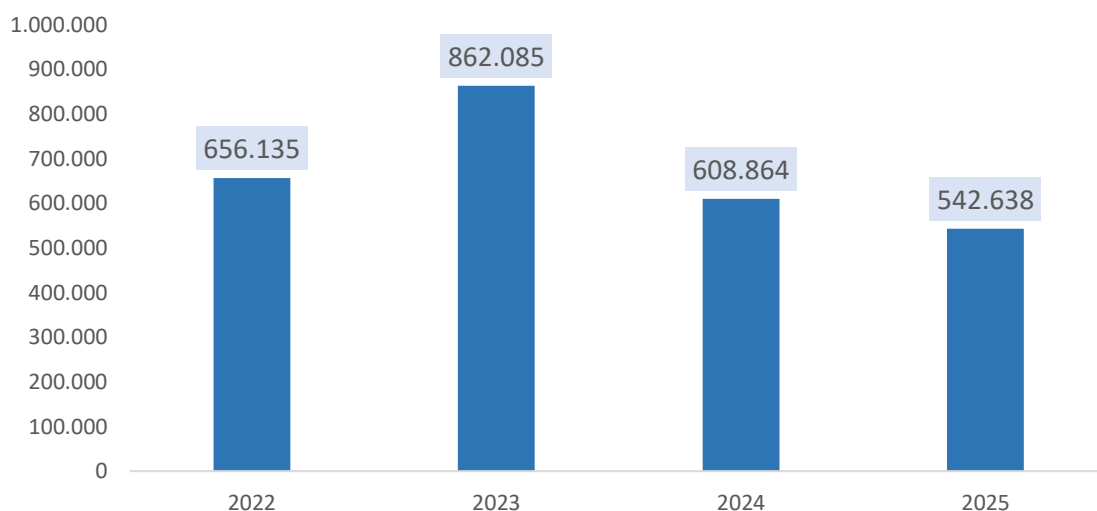
## Vivienda

El área de Vivienda constituye un eje central de la política social de la Ciudad, ya que concentra los programas destinados a garantizar el acceso a la vivienda, promover créditos y alquileres accesibles y rehabilitar conjuntos urbanos. Su relevancia radica en que articula tanto la acción estatal directa como los mecanismos de financiamiento y apoyo a los hogares, reflejando el compromiso público con la mejora de las condiciones habitacionales.

En términos presupuestarios, la función Vivienda y Urbanismo evidencia una tendencia descendente en términos reales a lo largo del período analizado. En 2025, el gasto devengado alcanza aproximadamente los \$543 mil millones, ubicándose por debajo de los niveles registrados en 2022 y muy por debajo del máximo observado en 2023, cuando la ejecución ascendía a cerca de \$862 mil millones.

De esta manera, la función acumula una caída real cercana al 17% respecto a 2022, reflejando una reducción de los recursos destinados a políticas habitacionales y de urbanización durante los últimos años.

**Gráfico 32. Gasto de la función Vivienda y Urbanismo. En millones de pesos constantes de 2025.**



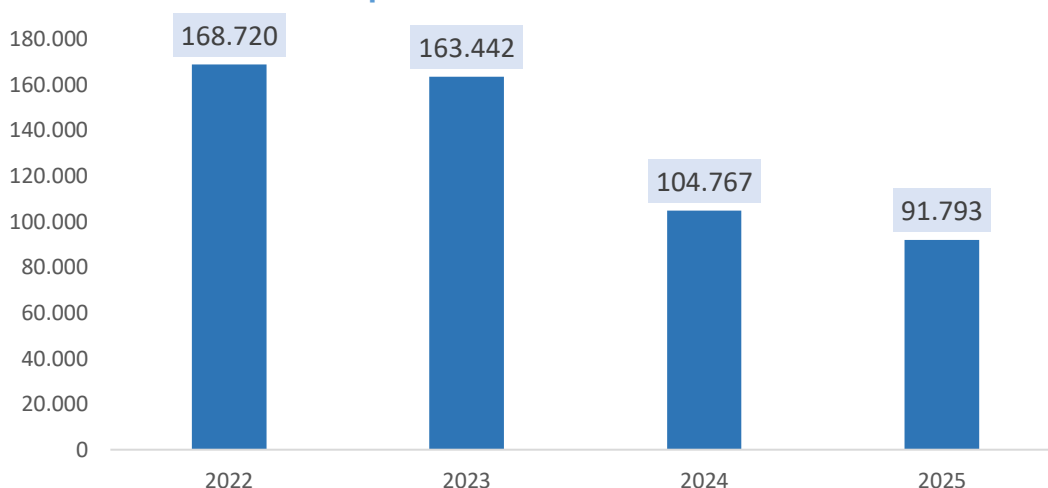
Fuente: Observatorio Económico de la Ciudad CEPA en base a GCBA

El Instituto de la Vivienda de la Ciudad (IVC), organismo encargado de ejecutar gran parte de las políticas habitacionales y de urbanización en la Ciudad de Buenos Aires, presenta una marcada contracción en términos reales a lo largo del período analizado. En 2025, la ejecución presupuestaria alcanza

aproximadamente los \$92 mil millones, ubicándose muy por debajo de los niveles registrados tanto en 2022 como en 2023.

**En comparación con el inicio de la serie, el gasto del organismo acumula una caída cercana al 46%, reflejando una reducción significativa de los recursos destinados a políticas de vivienda, acceso habitacional e integración urbana durante los últimos años.**

**Gráfico 33. Ejecución del Instituto para la Vivienda de la Ciudad. En millones de pesos constantes de 2025.**

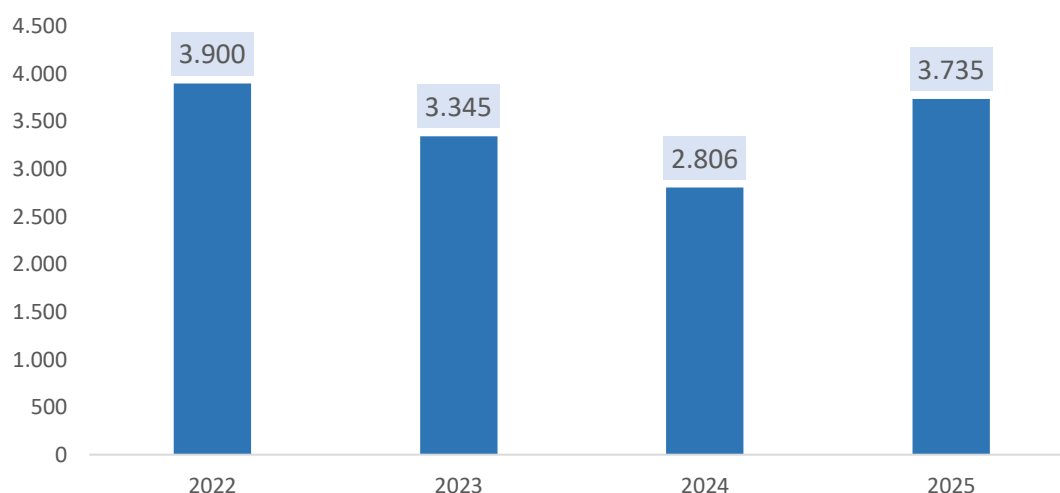


Fuente: Observatorio Económico de la Ciudad CEPA en base a GCBA

Dentro de las políticas habitacionales ejecutadas por el Instituto de la Vivienda, se destacan distintos programas de asistencia financiera y acceso al hábitat. Entre ellos sobresalen los créditos vinculados a la Ley 341/964, orientados tanto a hogares en situación de emergencia habitacional como a organizaciones sociales y cooperativas.

Los créditos correspondientes a la Ley 341/964 presentan una dinámica relativamente estable en términos reales a lo largo del período analizado. En 2025, la ejecución alcanza aproximadamente los \$3,7 mil millones, ubicándose levemente por debajo de los niveles registrados en 2022. En comparación con el inicio de la serie, el programa evidencia una caída real cercana al 4%, aunque mantiene una participación sostenida dentro de las políticas de financiamiento habitacional del Instituto de la Vivienda.

**Gráfico 34. Ejecución del programa Créditos Ley 341/964. En millones de pesos constantes de 2025.**

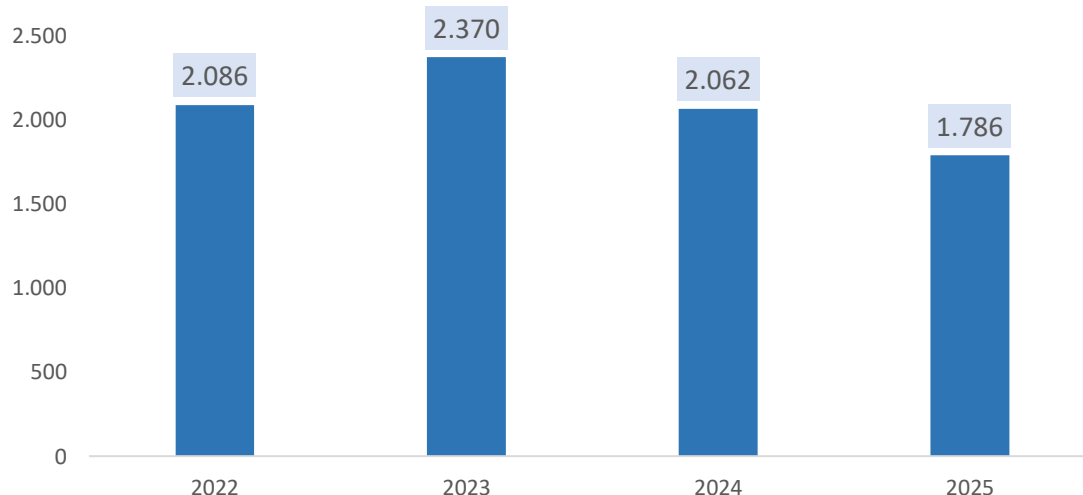


Fuente: Observatorio Económico de la Ciudad CEPA en base a GCBA

En cuanto a las líneas específicas de financiamiento, los créditos individuales únicamente registran ejecución en 2025, alcanzando aproximadamente los \$85 millones. Por su parte, los créditos de autogestión no presentan ejecución presupuestaria durante el período analizado.

Los créditos hipotecarios muestran una tendencia levemente descendente en términos reales a lo largo del período analizado. En 2025, la ejecución alcanza aproximadamente los \$1,8 mil millones, ubicándose por debajo de los niveles registrados en 2022 y 2023. La evolución refleja una reducción gradual de los recursos destinados a este instrumento de financiamiento habitacional.

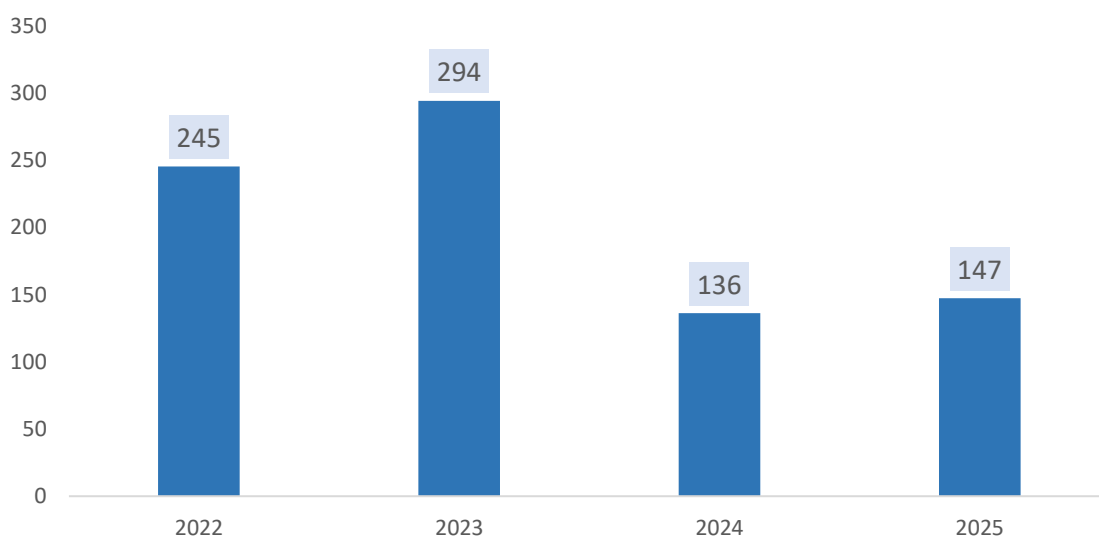
**Gráfico 35. Ejecución de Créditos Hipotecarios. En millones de pesos constantes de 2025.**



Fuente: Observatorio Económico de la Ciudad CEPA en base a GCBA

Los programas de garantía de alquileres correspondientes al Instituto de la Vivienda buscan facilitar el acceso a la vivienda en el mercado privado, reemplazando la figura del garante tradicional por un respaldo estatal. En 2022-2023 funcionó como Garantía BA, con montos de 245 y 294 millones de pesos respectivamente. A partir de 2024 se transformó en Garantía Más Fácil, con cifras más reducidas (136 millones en 2024 y 147 millones en 2025). **En comparación con 2022, el programa evidencia una caída real cercana al 40%.** La variación refleja un ajuste en el alcance del programa, que, si bien se mantiene vigente, lo hace con menor intensidad presupuestaria.

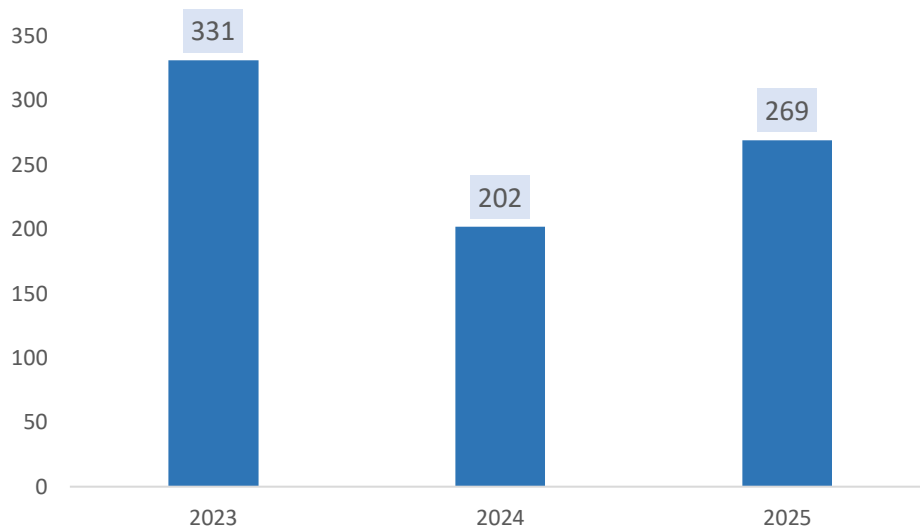
**Gráfico 36. Ejecución del Programa Garantía BA/Garantía Más Fácil. En millones de pesos constantes de 2025.**



Fuente: Observatorio Económico de la Ciudad CEPA en base a GCBA

Los Planes de Alquileres BA complementan la política de acceso a la vivienda, ofreciendo alternativas de financiamiento y acompañamiento para inquilinos. Su ejecución muestra oscilaciones: 331 millones en 2023, una caída a 202 millones en 2024, y una recuperación parcial en 2025 (269 millones). Esta dinámica evidencia la dificultad de sostener un esquema estable de apoyo al alquiler, en un contexto de fuerte presión sobre el mercado inmobiliario.

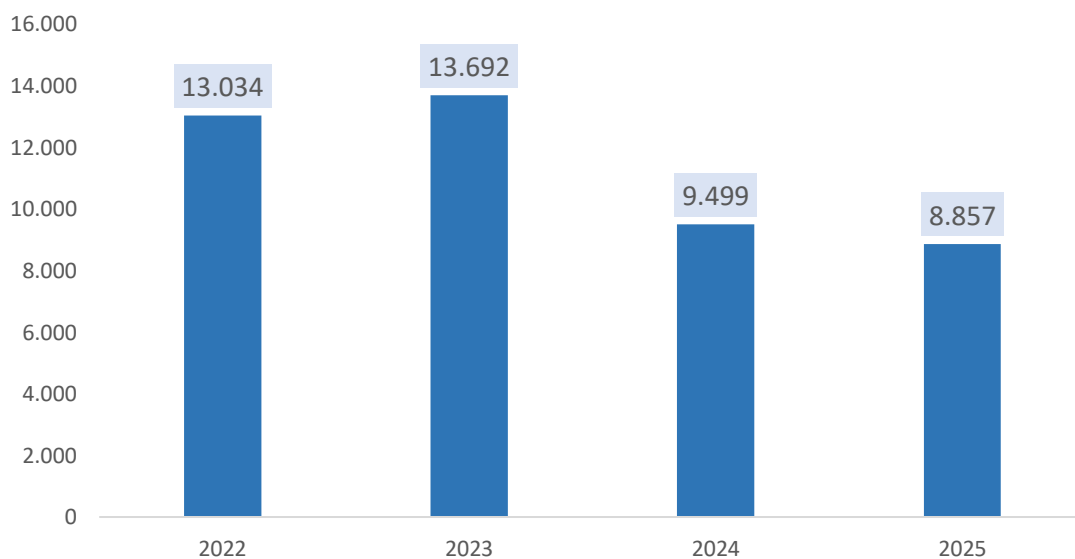
**Gráfico 37. Ejecución de Planes de Alquileres BA. En millones de pesos constantes de 2025.**



Fuente: Observatorio Económico de la Ciudad CEPA en base a GCBA

El programa de Rehabilitación de Conjuntos Urbanos se orienta a la recuperación de complejos habitacionales existentes, mejorando infraestructura y servicios. El gasto parte de 13 mil millones en 2022, se mantiene en niveles similares en 2023 (13,7 mil millones), y luego desciende en 2024-2025 (9,5 y 8,9 mil millones). La caída acumulada cercana al -32% refleja un ajuste en la capacidad de intervención sobre el stock habitacional existente.

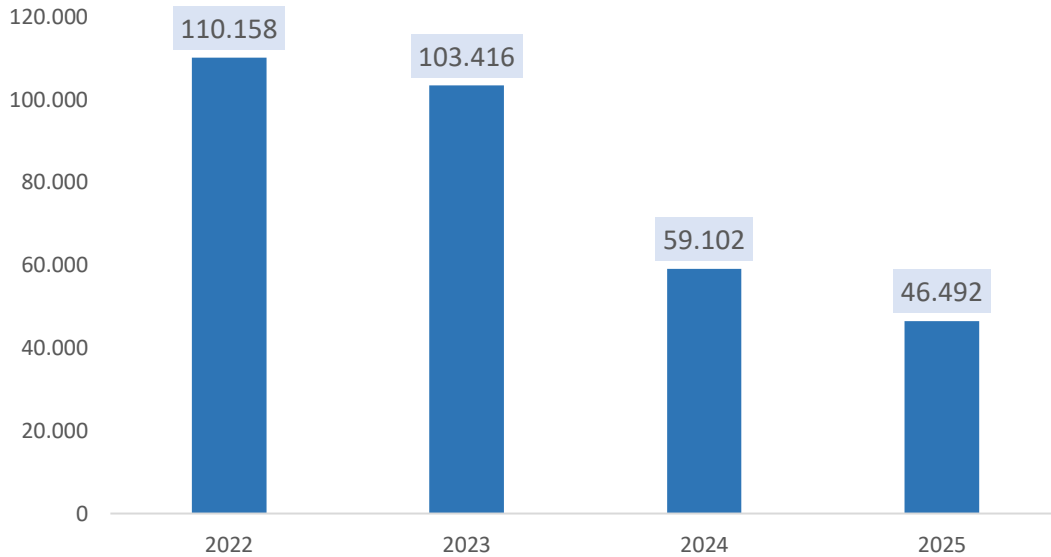
**Gráfico 38. Ejecución de Programa Rehabilitación de Conjuntos Urbanos. En millones de pesos constantes de 2025.**



Fuente: Observatorio Económico de la Ciudad CEPA en base a GCBA

La Reintegración, Integración y Transformación de Villas constituye uno de los pilares de la política habitacional, orientado a la urbanización e integración de villas. Su presupuesto muestra una contracción marcada: de 110 mil millones en 2022 a 46 mil millones en 2025, lo que implica una reducción acumulada cercana al -58%.

**Gráfico 39. Ejecución de Programa Reintegración, Integración y Transformación de Villas. En millones de pesos constantes de 2025.**



Fuente: Observatorio Económico de la Ciudad CEPA en base a GCBA



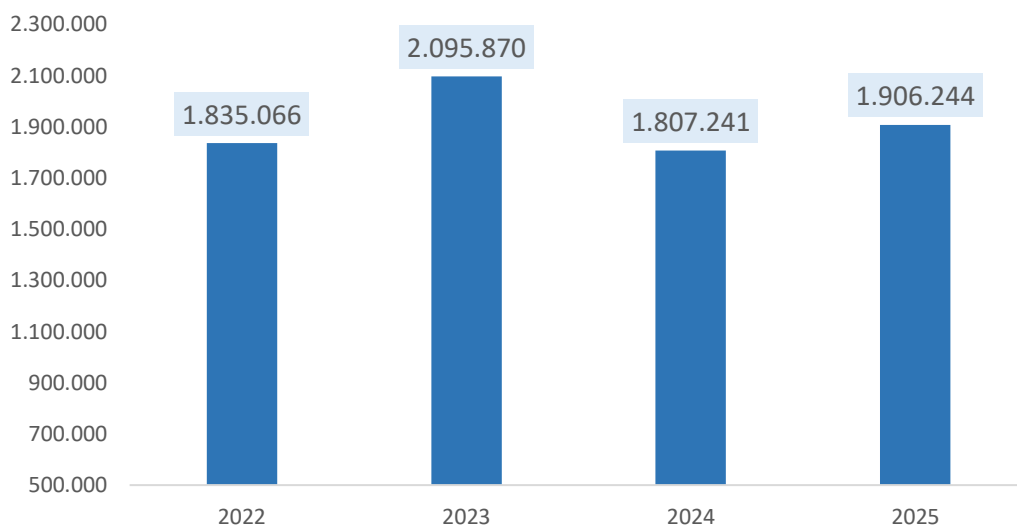
CAPÍTULO 6

# Seguridad y Justicia

## Seguridad y Justicia

La ejecución del Ministerio de Justicia y Seguridad muestra una relativa estabilidad en términos reales a lo largo del período analizado. En 2025, el gasto alcanza los \$1,9 billones, lo que implica un incremento (5%) respecto de 2024, ubicándose en niveles cercanos a los observados en años previos, aunque levemente por debajo del valor registrado en 2023 (\$2,1 billones). En este sentido, si bien se observan fluctuaciones interanuales, el gasto del área se mantiene relativamente estable en el período reciente.

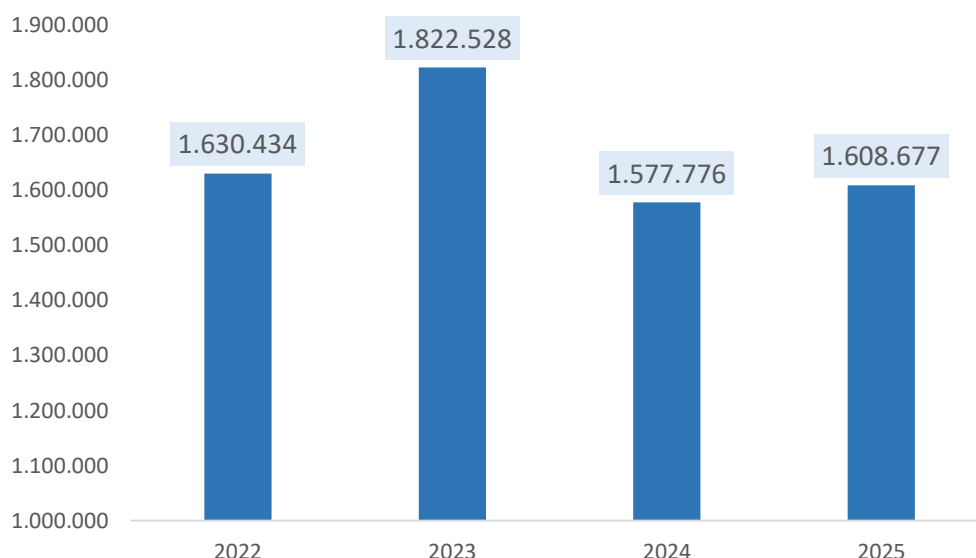
**Gráfico 40. Ejecución del Ministerio de Justicia y Seguridad. En millones de pesos constantes de 2025.**



Fuente: Observatorio Económico de la Ciudad CEPA en base a GCBA

En el caso de la Policía de la Ciudad, principal componente del gasto del área, se observa una evolución similar. En 2025, la ejecución asciende a \$1,6 billones, lo que implica un aumento en el margen del 2% respecto a 2024. Si se analiza su evolución en durante los últimos 4 años, luego del pico de ejecución en 2023, se estabiliza en un valor aproximadamente 11% por debajo.

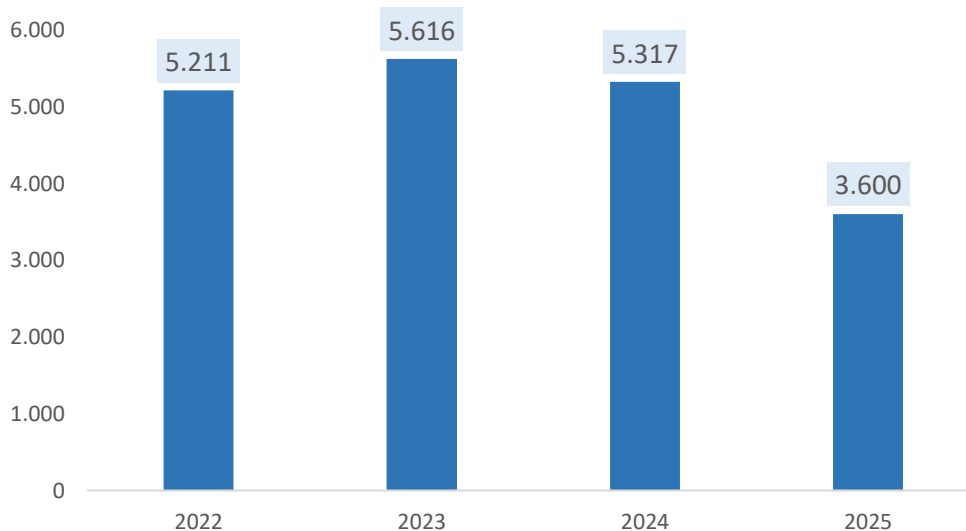
**Gráfico 41. Ejecución del gasto en la Policía de la Ciudad. En millones de pesos constantes de 2025.**



Fuente: Observatorio Económico de la Ciudad CEPA en base a GCBA

Por su parte, el programa de intervenciones de emergencia en vía pública muestra una tendencia marcadamente descendente. En 2025, el gasto se reduce a \$3.600 millones, lo que representa una caída del 32% respecto de 2024 y del 36% en relación con 2023. Este comportamiento refleja una contracción sostenida del gasto real en este tipo de intervenciones.

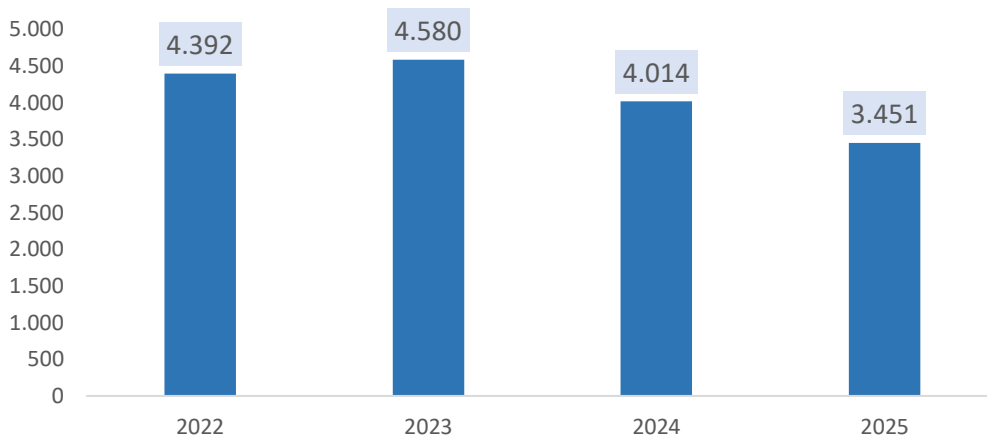
**Gráfico 42. Ejecución en el programa de intervenciones de emergencia en vía pública. En millones de pesos constantes de 2025.**



Fuente: Observatorio Económico de la Ciudad CEPA en base a GCBA

La actividad de Planificación y Control de Defensa Civil refleja el gasto destinado a la preparación y coordinación de acciones preventivas frente a emergencias. Su evolución muestra una tendencia descendente: de 4,4 mil millones en 2022 a 3,5 mil millones en 2025, lo que implica una reducción acumulada cercana al -21%.

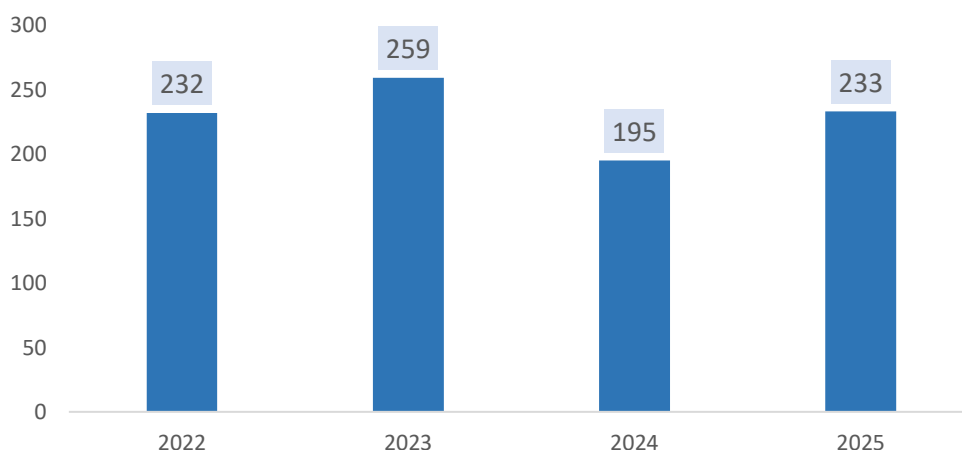
**Gráfico 43. Ejecución en el programa Planificación y Control Defensa Civil. En millones de pesos constantes de 2025.**



Fuente: Observatorio Económico de la Ciudad CEPA en base a GCBA

Por su parte, el programa de Planeamiento de Emergencia y Coordinación de Bomberos mantiene niveles de ejecución relativamente estables durante el período analizado. En 2025, el gasto alcanza aproximadamente los \$233 millones, ubicándose en niveles similares a los registrados en 2022, luego de una caída observada en 2024. La evolución refleja una relativa estabilidad en los recursos destinados al sistema de bomberos de la Ciudad.

**Gráfico 44. Ejecución del programa Planeamiento de Emergencia y Coordinación de Bomberos. En millones de pesos constantes de 2025.**



Fuente: Observatorio Económico de la Ciudad CEPA en base a GCBA



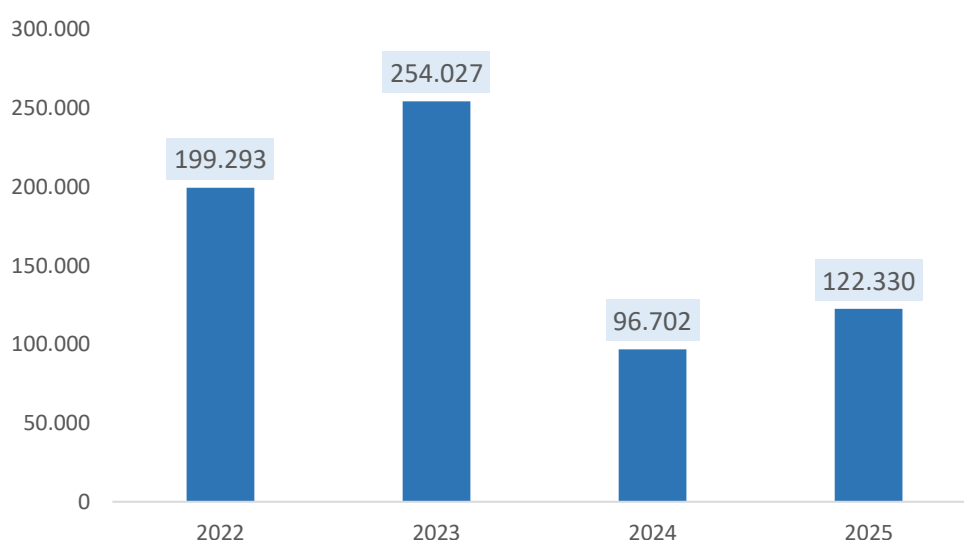
CAPÍTULO 7

# Economía y Producción

## Economía y Producción

La ejecución del Ministerio de Desarrollo Económico presenta una marcada volatilidad en el período analizado. En 2025, el gasto asciende a \$122 mil millones, lo que implica un incremento del 26% respecto de 2024, aunque se mantiene significativamente por debajo del nivel registrado en 2023 (\$254 mil millones), con una caída del 52% en relación con ese año. De este modo, si bien se observa una recuperación en el último año, el gasto no logra recomponerse tras la fuerte contracción registrada en 2024.

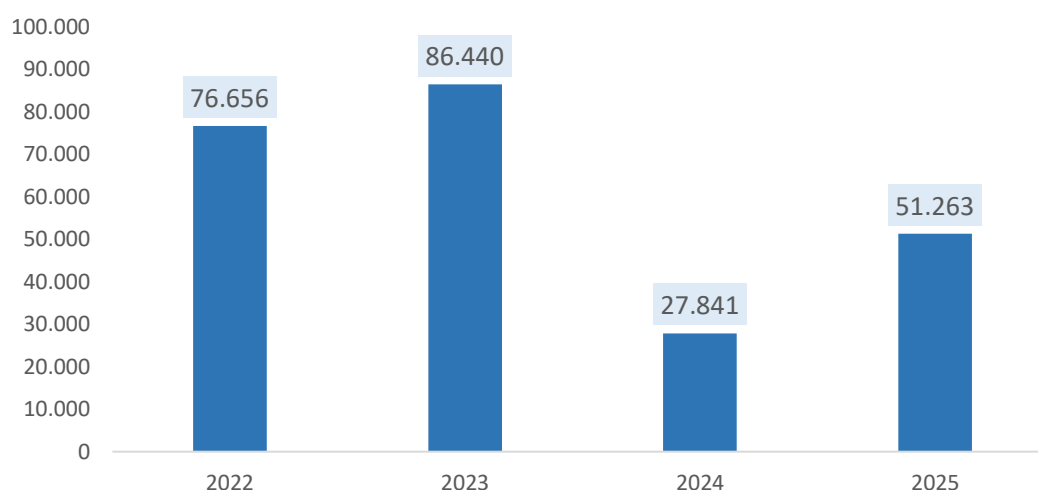
**Gráfico 45. Ejecución del Ministerio de Desarrollo Económico. En millones de pesos constantes de 2025.**



Fuente: Observatorio Económico de la Ciudad CEPA en base a GCBA

En el caso de la Función Industria y Comercio, el gasto muestra una dinámica similar. En 2025, la ejecución alcanza los \$51 mil millones, con un incremento del 84% respecto de 2024, aunque aún se ubica por debajo del nivel de 2023 (\$86 mil millones), lo que implica una caída del 41% frente a ese año y del 33% respecto de 2022. En términos generales, se evidencia una recuperación parcial luego de la fuerte reducción observada en 2024.

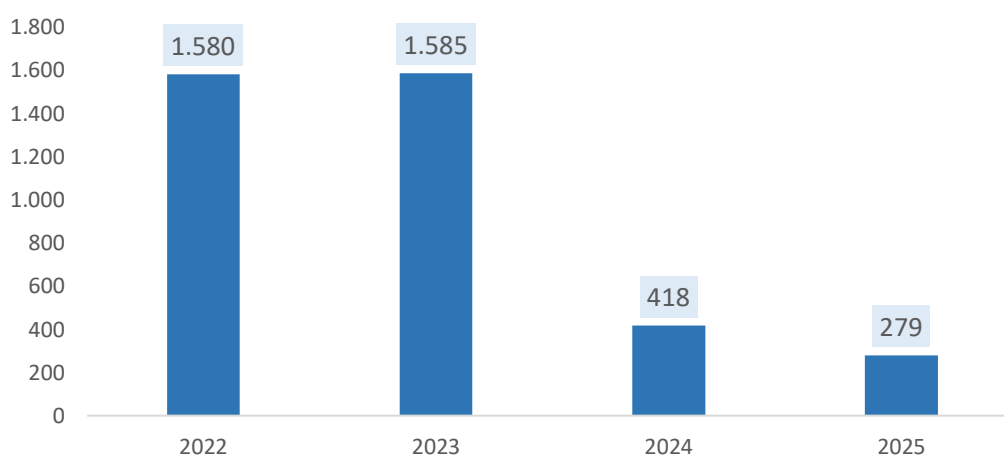
**Gráfico 46. Ejecución en función Industria y Comercio. En millones de pesos constantes de 2025.**



Fuente: Observatorio Económico de la Ciudad CEPA en base a GCBA

El programa de desarrollo de la micro, pequeña y mediana empresa presenta una tendencia marcadamente contractiva. En 2025, el gasto se reduce a \$279 millones, lo que implica una caída del 33% respecto de 2024 y del 82% frente a 2023. **Este comportamiento refleja una reducción sostenida del gasto real destinado al fortalecimiento del sector, lo que resulta llamativo en un contexto crítico del sector productivo en general y de las PyMES en particular.**

**Gráfico 47. Ejecución en el programa de Desarrollo de la Micro, Pequeña y Mediana empresa. En millones de pesos constantes de 2025.**

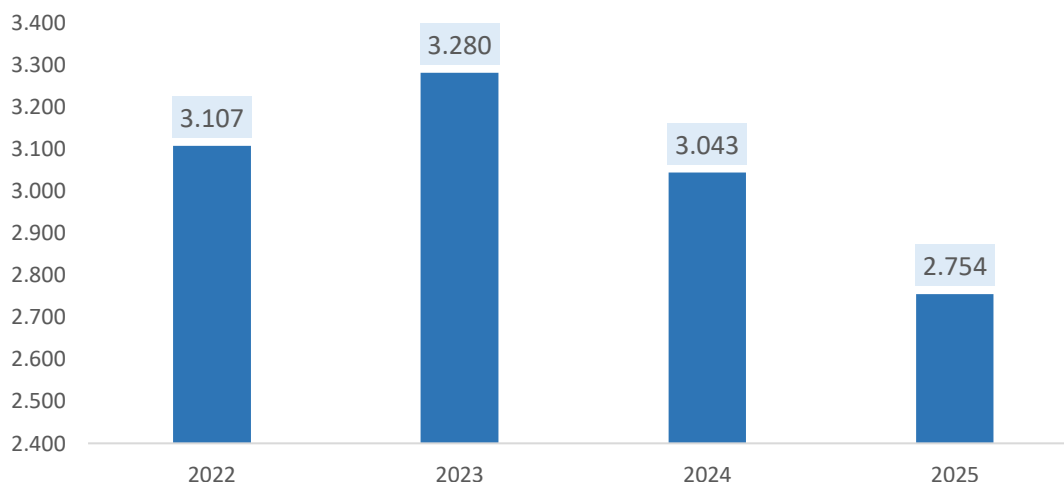


Fuente: Observatorio Económico de la Ciudad CEPA en base a GCBA

Por su parte, el programa de fomento al desarrollo socio-económico muestra una evolución relativamente estable, con variaciones acotadas a lo largo del período. En 2025, el gasto alcanza los \$2.754 millones, lo que representa una caída del

9% respecto de 2024 y del 16% frente a 2023, evidenciando una tendencia descendente en términos reales.

**Gráfico 48. Ejecución del programa de Fomento Al Desarrollo Socio-Económico. En millones de pesos constantes de 2025.**



Fuente: Observatorio Económico de la Ciudad CEPA en base a GCBA

## Conclusiones

El análisis de la ejecución presupuestaria de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires en 2025 revela que, detrás de la aparente estabilidad del gasto total —que acumula una caída real del 4% respecto de 2022—, se consolidó un proceso de reasignación regresiva del gasto público. Los datos desagregados muestran que los recortes más profundos recaen sobre las áreas que concentran derechos sociales esenciales, en tanto se sostienen o amplían los recursos destinados a sectores con fuerte presencia privada.

En Educación, la contracción acumulada alcanza el 13,1% respecto de 2023 en el Ministerio. El deterioro se extiende a lo largo de toda la estructura del área: el gasto en personal —que refleja la capacidad efectiva de prestación del servicio— cae un 16% frente a 2023; los programas de formación y desarrollo docente acumulan una reducción del 51%; y las becas estudiantiles retroceden un 36%. En todos los niveles educativos —Inicial, Primaria, Técnica y Media— la ejecución de 2025 resultó inferior a la de 2024, consolidando una tendencia descendente sostenida.

En Salud, la contracción es igualmente generalizada. La función y el Ministerio registran caídas del 6% y 5% respecto de 2022, y del 7,6% y 10,3% frente a 2023, respectivamente. La caída del gasto en personal sanitario —equivalente a \$258

mil millones menos respecto de 2023— impacta directamente sobre la dotación y las condiciones de trabajo en hospitales públicos. La tendencia descendente se verifica en la mayor parte de la red hospitalaria: hospitales maternoinfantiles, de salud mental y de atención de agudos registran contracciones reales, con casos como el Pirovano (-8%), el Gutiérrez (-12% vs. 2023) y el Sardá (-12% vs. 2023).

En Vivienda y Urbanismo, el recorte es el más pronunciado de todo el presupuesto: el Instituto de la Vivienda de la Ciudad (IVC) acumula una caída del 46% respecto de 2022. Los programas de urbanización e integración de villas — orientados a las poblaciones en mayor situación de vulnerabilidad— evidencian la mayor contracción: el programa de Reintegración, Integración y Transformación de Villas retrocede un 58%, consolidando el abandono de una política central de reducción de la desigualdad territorial.

En Desarrollo Social, el crecimiento agregado del área encubre una reorientación de los recursos hacia la asistencia de emergencia. Los programas estructurales de transferencia de ingresos y fortalecimiento comunitario muestran deterioro real, mientras se concentran los incrementos en la atención a personas en situación de calle —respuesta reactiva a una problemática social que el propio recorte en vivienda y programas habitacionales contribuye a agravar.

En Espacio Público e Higiene Urbana, la expansión del gasto beneficia principalmente a los concesionarios privados del servicio de recolección de residuos, mientras el Ente de Higiene Urbana —empresa estatal con función de testigo de costos— acumula una caída del 23% entre 2023 y 2025, debilitando la capacidad regulatoria del Estado sobre el esquema concesionado.

En conjunto, la ejecución presupuestaria de CABA en 2025 confirma que la estabilidad del gasto agregado no equivale a la sostenibilidad de los servicios públicos. La recomposición observada en la estructura del gasto implica una transferencia de recursos desde las áreas sociales hacia sectores de mayor rentabilidad privada y gestión financiera, reduciendo la capacidad del Estado de la Ciudad para garantizar derechos básicos a la población.

## Anexo Metodológico

- Los precios deflactados son a precios constantes del 4to trimestre del año 2025.
- En 2023 se imputo el ministerio de desarrollo y producción para el actual ministerio de desarrollo económico.
- En 2023 se imputo el Ministerio de Justicia y Seguridad para el actual Ministerio de Justicia.



Observatorio  
Económico  
de la Ciudad

## CONTACTANOS



**Email**

[prensa@centrocepa.com.ar](mailto:prensa@centrocepa.com.ar)



**Web**

<https://centrocepa.com.ar/>



**Redes sociales**

@ctrocepa @observatoriodelaciudad